

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019-2020



Mot de la présidence et mot de la direction	4
Mot de la présidence	
Mot de la direction	
Présentation d'Entremise	6
2019 et 2020 en quelques mots	8
Théorie du changement	12
Conseil d'administration 2019 et 2020	14
Équipe 2019 et 2020	16
Projets d'occupation transitoire 2019-2020	
Projet Young	20
Entrepôt Crathern & Caverhill	22
Presbytère Notre-Dame-des-Sept-Douleurs	24
Ancien Office national du film du Canada	26
Cité-des-Hospitalières en transition	28
Îlot Deli en transition	30
Courtepointe	32
Espace Ville Autrement	34
Collaborations et renforcement du réseau transitoire	40
Implications entrepreneuriales et citoyennes	42
Diffusion et rayonnement de la pratique	46
Participation à des concours	52
Évolution de l'identité visuelle	54
Lancement d'un tout nouveau site web	56
Résultats financiers 2019 et 2020	58
Perspectives 2021	62
Remerciements	64

Produit par

Marie-Josée Vaillancourt

Coordonnatrice, rédaction et conception

Chloé Henri

Design graphique et conception

Note

Sauf indication contraire, toutes les photographies ont été prises par Entremise

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Au conseil d'administration d'Entremise, notre rôle est de conseiller l'organisation au niveau stratégique, d'assurer le suivi des projets et la bonne santé financière de l'organisme ainsi que d'offrir de notre temps et de nos expertises respectives aux membres de l'équipe pour les aider à grandir et à porter plus loin leur mission innovatrice d'urbanisme transitoire. C'est avec beaucoup de fierté que nous accompagnons Entremise et voyons leurs projets se déployer et modifier durablement et positivement le tissu social de nos villes et notre rapport à l'occupation des bâtiments. Je remercie tous mes collègues du conseil d'administration pour leurs précieux conseils, leur engagement et pour l'inspiration suscitée par nos nombreux échanges. Bravo aussi à toute l'équipe d'Entremise, qui réinvente la pratique de l'architecture et de la gestion de projets immobiliers et nous pousse à questionner les cadres établis. Comme vous le constaterez à la lecture de ce rapport d'activités, Entremise a été fort actif et innovateur au cours de l'année 2019-2020 et nous avons bien hâte de voir la suite.



Sophie Tremblay

Présidente du Conseil d'administration

MOT DE LA DIRECTRICE

Au début de l'aventure Entremise, nous étions de jeunes professionnels qui s'étaient rassemblés autour d'une idée simple : «connecter des personnes sans espaces, à des espaces sans personne». Chacun avait étudié une branche du design et avait une vision différente quant aux pratiques courantes de notre domaine professionnel. Nos piliers communs étaient le développement durable, le patrimoine vivant, l'inclusivité radicale ainsi que l'économie sociale et circulaire. Fondamentalement, nous pensions que les villes pouvaient être bâties autrement. Nous avons donc commencé par sensibiliser les citoyens, professionnels et élus à la vacance immobilière chronique, la démolition du patrimoine, le manque d'espaces abordables dans les quartiers centraux ainsi qu'à la difficulté d'intégration des collectivités dans les grands projets. Ensuite, nous avons connecté ces personnes (d'où le nom Entremise) autour d'un concept clé : l'occupation transitoire.



Les années 2019-2020 ont été des années charnières. En effet, nous avons clôturé en grande pompe le Projet Young le 31 décembre 2019. En parallèle, l'idée de l'occupation transitoire a fait son chemin au Québec et de nouveaux projets et partenariats se sont développés. Nos efforts ont finalement porté leurs fruits et depuis lors, nous avons mis nos idées en action et avons construit des feuilles de route pour nous et les autres. Nous avons grandi en tant qu'individus, en tant qu'organisation et en tant que mouvement pour faire la ville autrement.

Évidemment, je tiens à souligner que la réalisation de tous ces éléments a été possible grâce à l'aide d'un réseau de collaborateurs, cofondateurs, administrateurs, employés, alliés politiques, coachs, mentors, ainsi que de nos familles et amis. Nous ne savons pas ce que l'année 2021 va nous réserver, mais Entremise va continuer à investir ses forces vives dans la vision d'une ville durable, résiliente et inclusive.

Bonne lecture !

Mallory Wilson

Directrice générale

À PROPOS

Entremise

Entremise est un organisme d'économie sociale qui conçoit, met en oeuvre et opère des occupations transitoires visant à développer des projets immobiliers collectifs aux côtés des acteurs publics, des propriétaires immobiliers et de la communauté. Son équipe dynamique et passionnée est composée de spécialistes en architecture, urbanisme, co-design, patrimoine, communication et finance, pour une expertise en immobilier et aménagement durable, participatif et solidaire.

Mission

Entremise transforme les espaces vacants et sous-utilisés en actifs communs pour des villes plus justes, durables et résilientes.

Vision

L'équipe d'Entremise rêve de vivre dans une ville inclusive et durable, où les communautés et activités dans toute leur diversité prospèrent dans les quartiers centraux, et où les bâtiments existants sont valorisés et utilisés à leur plein potentiel.

Valeurs et principes directeurs

Préservation du patrimoine

Le développement des projets mise sur la préservation de la richesse implicite du «déjà là» et de l'esprit des lieux

Durabilité écologique

«Le bâtiment le plus vert est celui qui existe déjà» et l'occupation transitoire veut mettre cette ressource à profit

Inclusion et diversité

L'occupation transitoire favorise l'inclusion des personnes de différentes origines culturelles et socio-économiques



2019 ET 2020 EN QUELQUES MOTS

L'année 2019

Finaliser un premier projet pilote d'occupation transitoire

L'année 2019 a marqué la seconde et dernière année de notre premier projet pilote: le Projet Young - Laboratoire transitoire. Cette deuxième année nous a donné l'occasion de peaufiner notre modèle de gestion et d'opération en plus de nous permettre de mieux connaître les occupants avec qui nous partageons l'espace. Nous avons pu consolider et améliorer les lieux afin de favoriser une location de postes de travail plutôt qu'une location d'espace en pieds carrés. Grâce à cette nouvelle approche, nous pouvions accueillir un plus grand nombre de personnes au 204 rue Young. En parallèle, nous devions aussi planifier la fin du projet et la mutualisation des ressources de chacun pour trouver de nouveaux locaux avant le grand départ prévu pour le 31 décembre 2019. Ce processus s'est bien déroulé et tous les occupants ont pu être relocalisés. Nous avons même eu la chance de célébrer la fin du projet avec l'ensemble des occupants. Finalement, les apprentissages du Projet Young nous ont permis d'affiner la vision et la mission de l'entreprise et nous ont donné l'occasion de clarifier les étapes qui composent le développement d'un projet d'occupation transitoire.

Consolider notre équipe et bonifier notre offre

Durant l'année 2019, l'équipe s'est agrandie avec l'arrivée de nouveaux collaborateurs et employés ce qui nous a permis de tester ensemble de nouveaux modèles pour nos contrats, notamment par la proposition de services-conseils en matière d'occupation transitoire. De plus, certains collègues ont bonifié nos connaissances sur la pratique du transitoire lors d'échanges avec nos homologues internationaux grâce au programme d'échange ERAFRICHE, un projet de coopération franco-qubécoise soutenus dans le cadre de la Commission permanente de coopération franco-qubécoise (CPCFQ), et à l'événement rassemblant les acteurs du transitoire: STUN

Camp. L'arrivée de différentes visions, perspectives et expertises, notamment en architecture, communication et technologie de l'information a aussi nourri les réflexions sur notre approche et notre modèle d'affaires.

Adapter les outils développés pour de nouveaux mandats

Grâce à nos apprentissages et à l'expertise nouvelle apportée par nos collègues, nous avons testé nos capacités en termes de consultation avec des entretiens dans la rue et un atelier consultatif. Nous avons diversifié nos projets et nos clients par la participation à des concours architecturaux et la complétion d'études de faisabilité nous permettant, entre autres, de valider la réception de l'approche transitoire auprès de différents services de la Ville de Montréal. Nous avons aussi travaillé avec la Ville pour nourrir les réflexions sur les bases d'un programme en urbanisme transitoire. De plus, l'année 2019 nous a permis de développer une première piste de collaboration avec le secteur privé. Ce fut l'occasion de mieux comprendre leurs intérêts et motivations concernant l'occupation transitoire et plus particulièrement celle développée par Entremise.

Développer un partenariat stratégique

La dernière année nous a permis de développer un partenariat stratégique avec l'UQAM par le biais du Collectif Villes Autrement. En effet, ce dernier réalisait la mesure d'impact du Projet Young et cette collaboration a mené à la création de l'Espace Ville Autrement (EVA) dans un local inoccupé de l'UQAM. Situé au 201 rue Sainte-Catherine Est, Espace Ville Autrement sera le prochain laboratoire transitoire ainsi que nos nouveaux bureaux pour les 5 prochaines années.

Occuper temporairement Espace Ville Autrement

En attendant le commencement des travaux d'aménagement pour l'occupation transitoire d'Espace Ville Autrement au 201 rue Sainte-Catherine Est, nous avons mis cet espace, qui était vacant depuis 1997, à disposition d'organismes pour des occupations temporaires. Ainsi, nous avons partagé cet espace dans le cadre du Festival Under Pressure afin qu'ils puissent réaliser une exposition éphémère. D'autres organismes du secteur ont aussi profité de l'espace pour leur projet respectif tels que Fusion Jeunesse et Exeko.

Compléter notre théorie du changement

Afin de nous guider stratégiquement quant à notre vision, mission et méthodologie, nous avons entamé un long processus de réflexion menant à la réalisation de notre théorie du changement qui s'est terminée à la fin de l'année 2019. Grâce à ce nouvel outil, nous pouvons maintenant circonscrire notre action afin d'avoir un impact positif sur la communauté, le patrimoine et l'environnement, et ce, en cohérence avec nos valeurs et notre approche inclusive et solidaire de l'occupation transitoire.

Collaborer, s'impliquer et diffuser

L'année 2019 était aussi une année où les membres de l'équipe ont pu consolider davantage le réseau d'Entremise par la réalisation d'activités avec les acteurs locaux et internationaux du transitoire, de l'innovation et de l'économie sociale. De plus, notre équipe a multiplié ses implications entrepreneuriales et citoyennes en plus des activités de diffusion et de rayonnement portant sur le transitoire auprès des acteurs du milieu et du grand public.

Refonte de notre identité visuelle

Lors de l'année 2019, nous avons aussi développé une nouvelle identité visuelle et de nouvelles façons d'illustrer notre approche de l'occupation transitoire.

DÉCOMPTE DU
PROJET YOUNG

01



FUSION JEUNESSE
QUI OCCUPE
L'ESPACE VILLE
AUTREMENT
TEMPORAIREMENT
(SEPT. 2019)

L'année 2020

Le contexte pandémique

L'année 2020 nous a tous pris par surprise avec la pandémie qui est arrivée en mars et nous avons fait preuve d'une grande résilience. En plus de la réévaluation des mandats en cours, Entremise a dû se recentrer vers des projets internes. De plus, nous nous estimons chanceux d'avoir eu la possibilité de continuer nos projets en télétravail. Malgré les consignes de la santé publique, il nous était possible de mener à bien nos mandats et nous en sommes reconnaissants.

Refonte du site internet et bonification de l'infolettre

L'année 2020 a été marquée par un travail interne et collaboratif concernant la refonte du site internet. Dans sa nouvelle mouture, cette plateforme présente maintenant une mise à jour de nos services, notre mission et nos valeurs ainsi que l'ensemble des projets que nous avons réalisés depuis la fondation de notre organisme en 2016.

Réalisation d'études de faisabilité transitoire d'importance

La réalisation de deux études de faisabilité transitoire d'importance ont marqué l'année 2020: *Cité-des-Hospitalières en transition* portant sur les espaces vacants de l'ancien immeubles de Religieuses Hospitalières de Saint-Joseph adjacent à l'Hôtel-Dieu et *Îlot Deli* portant sur l'ancienne gare d'autocars à la station de métro Berri-UQAM. Ces mandats nous ont permis d'enrichir, préciser et parfaire l'étude et l'argumentaire des occupations transitoires dans des immeubles publics.

Mise en oeuvre de 2 projets d'occupation transitoire

L'année 2020 fut aussi particulière, car nous avons 2 projets d'occupation transitoire à mettre en oeuvre: *Courtepointe* et *Espace Ville Autrement*. Ces expériences ont été riches d'apprentissages et nous ont permis de tester l'occupation transitoire dans des zones urbaines distinctes, dont le centre-ville qui est un secteur dense ainsi qu'en zone de faible densité au cœur du Vieux-Pointe-aux-Trembles.

Aménager nos nouveaux bureaux

Au courant de l'année, Entremise a investi beaucoup de temps, d'amour dans l'aménagement de l'Espace Ville Autrement, qui, en plus d'être un projet d'occupation transitoire, et aussi un bureau pour notre équipe. En début 2020, nous avons notamment installé un plancher de bois centenaire issu du réemploi qui provient d'une ancienne école. Nous avons aussi coordonné l'ensemble du chantier afin de pouvoir accueillir les nouveaux occupants qui pourront collaborer ensemble afin de «penser et fabriquer la ville autrement» en 2021.

Consolidation de l'équipe

Au cours de cette année, ce fut aussi l'occasion de consolider l'équipe d'Entremise grâce à l'aide précieuse de nouveaux collaborateurs spécialisés en design et architecture ainsi que par l'arrivée d'une nouvelle chargée des communications et d'un directeur des finances et opérations. Ces expertises ont contribué à la saine gestion de notre organisme, aux activités de rayonnement et ont permis de démocratiser davantage la pratique du transitoire.

BUREAUX ESPACE
VILLE AUTREMENT

03



Nos activités 2019 et 2020 en bref

- Complétion du premier projet pilote d'occupation transitoire
- Réalisation de **4** études de faisabilité pour des projets transitoires
- Réalisation de **3** activations transitoires (Espace Ville Autrement, Courtepointe et Cité-des-Hospitalières)
- Participation à **3** concours architecturaux: un local et deux international
- Développement d'un quartier général pour penser et fabriquer la ville autrement
- Complétion de notre théorie du changement
- **15** collaborations pour renforcer le réseau du transitoire et de l'économie sociale
- **25** implications entrepreneuriales et citoyennes
- **4** conférences sur l'urbanisme, l'occupation et les usages transitoires(s)
- **6** panels sur l'urbanisme et les projets transitoire(s) ainsi que le patrimoine
- **3** présentations publiques lors de soirées citoyennes sur l'urbanisme transitoire
- **1** capsule sur le transitoire pour un MOOC portant sur l'économie circulaire
- **2** rencontres officielles avec un et une élu(e) à des fins de sensibilisation quant aux enjeux de la vacance immobilière
- **2** reportages journalistiques radio sur les usages transitoires (Radio-Canada et CBC)
- **2** entrevues portant sur le potentiel transitoire (Coalition pour le Royal Vic et Journal Métro)
- **1** lettre d'opinion sur le potentiel du transitoire pour conserver le patrimoine bâti (Journal Métro)
- **1** débat d'idées sur les projets transitoires avec la Relève en urbanisme
- **1** collaboration pour la réalisation de fiches thématiques sur le transitoire
- **3** présentations universitaires sur le potentiel transitoire et notre approche innovante

THÉORIE DU CHANGEMENT

En 2019, Entremise a terminé l'élaboration de sa théorie du changement, qui est une méthodologie de planification stratégique, et ce, dans le cadre du programme d'impact et de clarté stratégique Innoveave de la Fondation McConnell. Issu d'un long processus d'analyse, cela nous a permis de clarifier notre vision de la construction de la ville qui dépasse la simple occupation «temporaire». Il s'agit plutôt de la transformation transitoire de l'espace en atouts social, culturel et économique pour le bien commun.

Inspirée par la communauté francophone internationale, l'occupation et l'urbanisme de transition ne concernent pas seulement la valeur d'usage ou le gaspillage des ressources. Il s'adresse également aux individus et aux groupes qui ont besoin d'un espace abordable pour des projets sociaux à long terme. Cette pratique nécessite la collaboration des porteurs de projets, des propriétaires fonciers et des acteurs publics, une collaboration facilitée par des organisations intermédiaires comme Entremise.

Suite à ce processus, notre objectif s'est clarifié. Nous ambitionnons maintenant de transformer les espaces sous-utilisés de sorte que la création de ces nouveaux milieux de vie ait un impact positif pour la collectivité afin de favoriser la construction d'une ville inclusive et durable. La théorie du changement que nous avons élaborée se veut donc une feuille de route pour nous guider dans notre pratique afin de circonscrire nos actions pour avoir le plus grand impact possible.



IMPACT 10 ANS

Entremise contribuera à créer un système immobilier plus inclusif et durable au Canada en **créant 50 actifs communautaires temporaires**. À travers le processus de transition, **500 personnes seront mobilisées** par la revalorisation d'espaces sous-utilisés, la participation communautaire et par la diffusion internationale des outils et des études. De ces 50 projets, **5 espaces deviendront des biens communs pérennes** à Montréal et ses environs.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Année 2019



Sophie Tremblay

Présidente
Avocate et cheffe de
l'exploitation, NOVElex



Marie-Anne Marchand

Vice-présidente et secrétaire
Chargée de projet, Territoires
innovants en économie sociale et
solidaire (TIESS)



Laurent Lévesque

Trésorier
Coordonnateur général +
Cofondateur, UTILE



Dinu Bumbaru

Administrateur
Directeur des politiques,
Héritage Montréal



Rym Baouendi

Administratrice
Directrice + Fondatrice,
Médina Works



Mallory Wilson

Administratrice Directrice
générale + Confondatrice,
Entremise

Année 2020



Sophie Tremblay

Présidente
Avocate et cheffe de
l'exploitation, NOVElex



Marie-Anne Marchand

Vice-présidente et secrétaire
Chargée de projet, Territoires
innovants en économie sociale et
solidaire (TIESS)



François Ferland

Administrateur
Avocat, Therrien Couture
Joli-Coeur



Dinu Bumbaru

Administrateur
Directeur des politiques,
Héritage Montréal



Philémon Gravel

Administratrice
Directeur adjoint +
Cofondateur, Entremise



Mallory Wilson

Administratrice Directrice
générale + Confondatrice,
Entremise

ÉQUIPE

Année 2019



Mallory Wilson
Directrice générale +
Cofondatrice



Philémon Gravel
Directeur de
l'aménagement +
Cofondateur



Louise Antoni
Chargée de projet,
aménagement



Taïka Baillargeon
Chargée de projet,
recherche



Thiên Việt Quan
Chargé des opérations et
de la communauté



Corentin Mercier
Chargé de projet, finance
et comptabilité



Francis Lacelle
Architecte, Chargé de
projet



Jérôme Claveau
Agent en soutien TI et en
programmation



Henintsoa Ravoala
Chargée des
communications

Année 2020



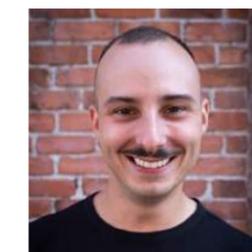
Mallory Wilson
Directrice générale +
Cofondatrice



Philémon Gravel
Directeur adjoint +
Cofondateur



Simon Parent-Pothier
Urbaniste, Directeur des
finances et opérations



Francis Lacelle
Architecte, Directeur
au développement des
projets



Celene Lindoso
Chargée de
l'administration



Jérôme Claveau
Responsable des systèmes
informatiques et du
développement web



Marie-Josée Vaillancourt
Chargée des
communications



Chloé Henri
Stagiaire en aménagement



Caroline Johnson
Stagiaire en architecture



Marie Renoux
Référente - Projet
Courtepointe



Victor Malherbe
Référent - Projet Espace
Ville Autrement

CRÉDIT PHOTO –
YOUSSEF SHOUFAN



PROJETS D'OCCUPATION TRANSITOIRE 2019 - 2020

PROJET YOUNG

Premier projet pilote

Nom du projet

Projet Young - Laboratoire transitoire

Réalisation

2017-2019

Client

Division du patrimoine, Ville de Montréal

Mandat

Concevoir, mettre en oeuvre et opérer le premier projet d'occupation transitoire à Montréal au 204 rue Young

Le premier projet pilote

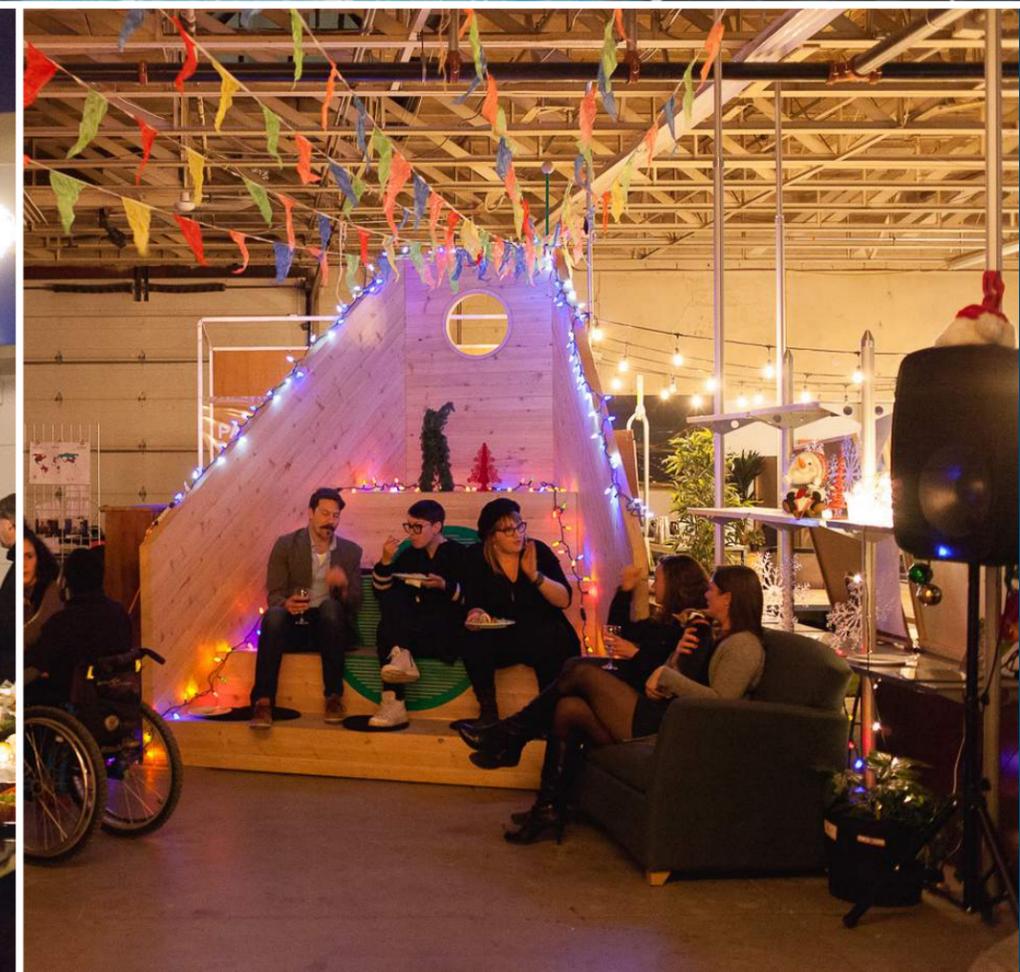
Le Projet Young - Laboratoire transitoire est une preuve de concept; celle de démontrer qu'il est possible pour une trentaine d'organisations d'occuper et de faire vivre un grand entrepôt public vacant pendant les 22 mois précédant sa démolition. Acquis en 2012 par la Ville de Montréal, le 204 rue Young était un bâtiment de 11 000 pi² qui devait être transformé en logement social. Deux ans avant sa démolition annoncée, le 204 rue Young a été choisi pour accueillir un projet pilote d'occupation transitoire porté par Entremise, la Ville de Montréal et la MIS - Maison de l'innovation sociale et soutenu financièrement par la Fondation McConnell. En à peine deux ans, le Projet Young a permis d'offrir des bureaux abordables à plus de 35 organisations œuvrant dans le milieu de l'économie sociale et a facilité la réalisation de plus d'une centaine d'activités, de conférences et d'événements en tout genre. Plus que de simples bureaux, c'est avant tout une communauté que le Projet Young a fait naître. Pour Entremise, le Projet Young a été l'occasion de passer de l'idée à l'action et de construire tous les outils nécessaires à la conception, la mise en oeuvre et l'opération de projet d'occupation transitoire. Bien que le projet ait pris fin en décembre 2019, la communauté qu'il a tissée et les apprentissages qui en ont émergé survivront et ouvriront la voie à d'autres projets d'occupation transitoire à Montréal.

Une dernière année d'occupation

Lors de sa deuxième année d'activité, le Projet Young a été l'occasion pour Entremise de mettre en pratique la notion «d'amélioration continue» concernant les projets transitoires. L'évaluation évolutive du projet en 2018 a fait ressortir une certaine sous-optimisation de l'utilisation de l'espace. En collaboration avec le comité de cogestion, Entremise a donc procédé à un réaménagement de l'espace et à la mise sur pied d'un modèle hybride de location basé sur les postes de travail plutôt que sur les pieds carrés. La construction et l'installation de ce nouveau mobilier se sont développées à travers des activités d'aménagement collaboratif avec la participation des occupants. Finalement, 2019 était aussi la fin de l'aventure du Projet Young. Pour Entremise, cette fin a été l'occasion de valider les outils développés pour la terminaison d'un projet, soit l'accompagnement des occupants vers d'autres espaces, la célébration commune de cette fin comme partie intégrante du projet transitoire, la désinstallation des équipements électrique et mécanique et la remise des clés au propriétaire.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Le Projet Young a démontré le rôle essentiel que joue un gestionnaire intermédiaire dans un projet transitoire: celui-ci fait le lien entre le propriétaire et les occupants transitoires, que ce soit dans les travaux de mise à niveau, la sélection des occupants, l'animation du lieu ou l'entretien continu. Le Projet Young a permis à Entremise de développer et de structurer ce rôle dans une série d'outils et de services uniques qui sont aujourd'hui mis à profit dans tous nos autres projets.



ENTREPÔT CRATHERN & CAVERHILL

Étude de faisabilité transitoire

Nom du projet

Entrepôt Crathern & Caverhill

Réalisation

hiver 2019

Client

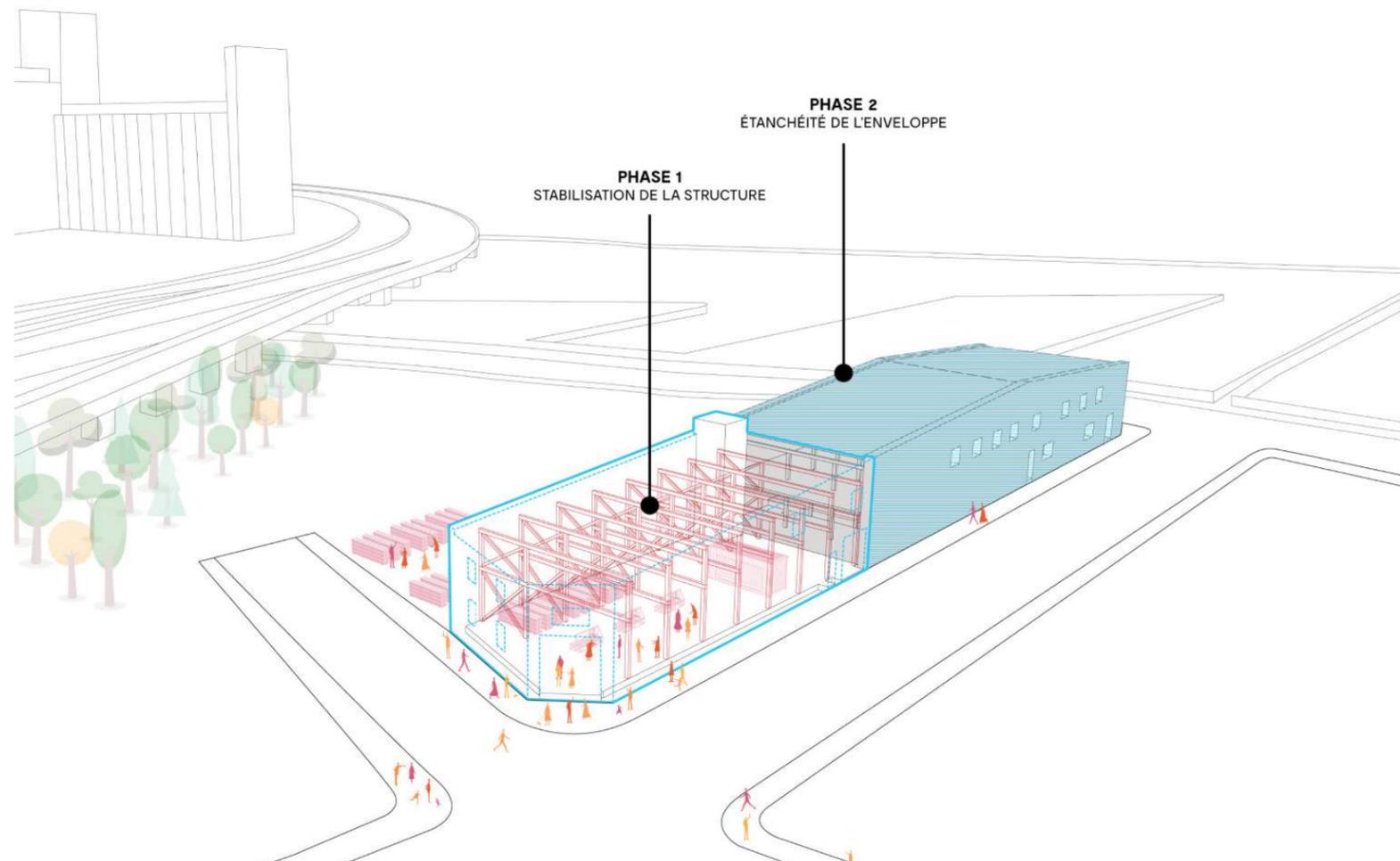
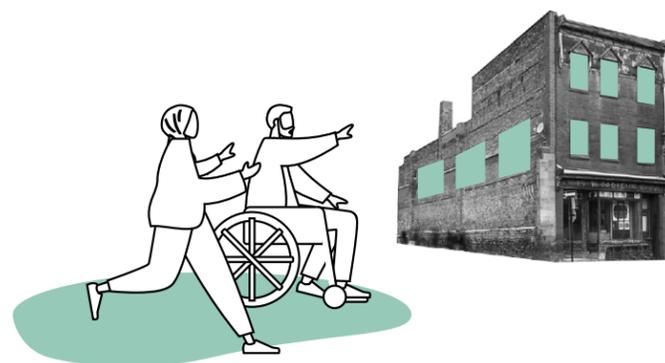
Société d'habitation et de
développement de Montréal (SHDM)

Mandat

La Société d'habitation et de développement de Montréal souhaitait explorer des pistes de développement pour l'ancien entrepôt Crathern & Caverhill. Entremise a été contactée afin d'évaluer la pertinence d'une stratégie de développement immobilier transitoire dans la requalification du bâtiment et de l'îlot. Les avenues pour le développement du bâtiment et du terrain étaient multiples et le secteur de développement mixte permettait des usages variés (salles de conférences, ateliers, bureaux, commerces, galeries d'art, etc.). Les services d'Entremise ont donc été sollicités, afin d'évaluer le potentiel d'un projet d'usage transitoire, quant au désir de la SHDM afin d'assurer un développement du site vers un projet qui réponde aux besoins du quartier et des communautés présentes dans le secteur. Le mandat proposait une étude de faisabilité et un scénario d'usage transitoire dans l'ancien entrepôt.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Cette étude nous a permis de comprendre l'importance d'avoir une approche holistique dans le développement de nos projets telle que la compréhension de rapports, notamment en ingénierie, pouvant être complémentaires à notre démarche. Cette étude a d'ailleurs pris fin, car nous n'avions pas tous les éléments nécessaires pour avancer dans l'analyse et le développement du concept. Nous ne pouvions développer une proposition d'occupation transitoire complète due au manque d'information concernant l'intégrité structurale du bâtiment.



NOTRE-DAME-DES-SEPT-DOULEURS

Étude de faisabilité transitoire

Nom du projet

Presbytère Notre-Dame-des-Sept-Douleurs

Réalisation

printemps 2019

Client

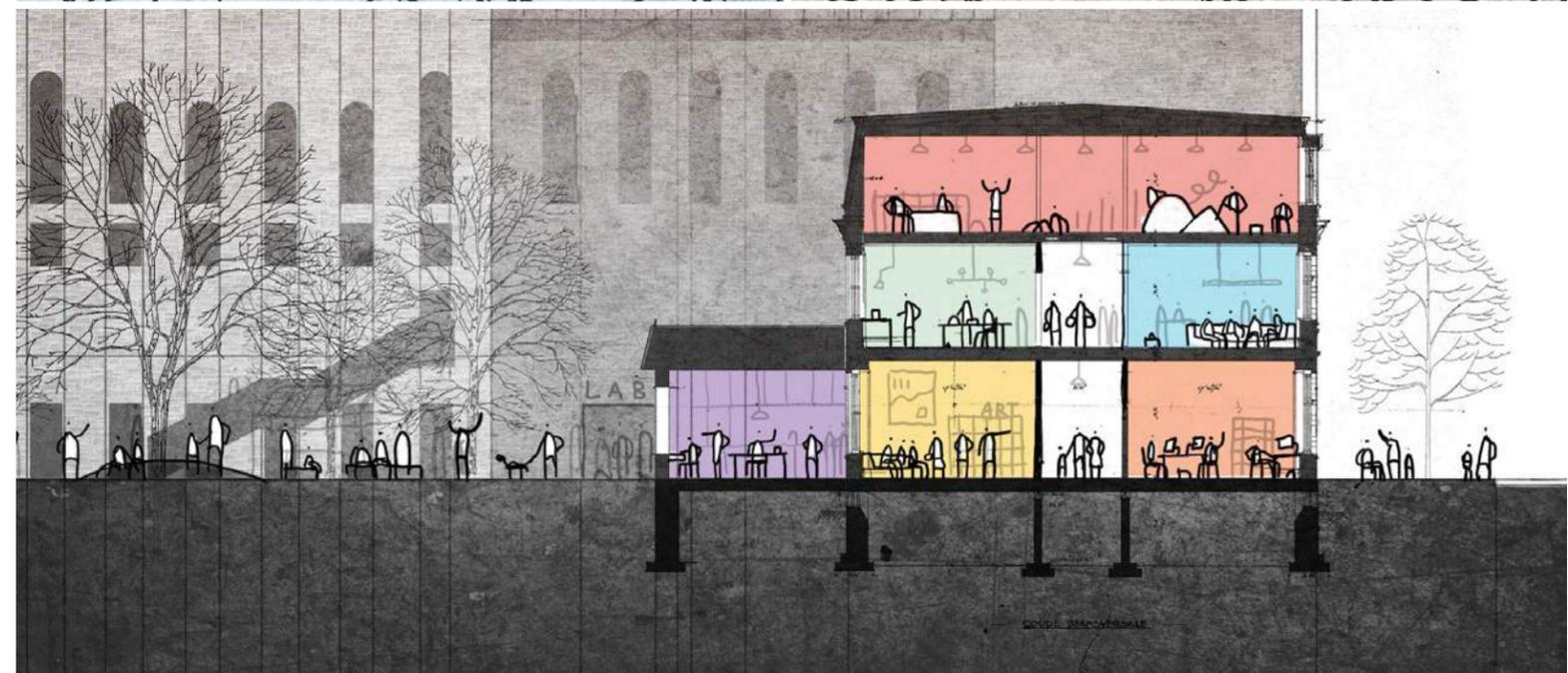
Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de Verdun, Arrondissement Verdun

Mandat

La Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de Verdun a contacté Entremise concernant l'avenir préoccupant du presbytère et du sous-sol de l'église Notre-Dame-des-Sept-Douleurs qui était sous-utilisé. En effet, la Fabrique, le service du presbytère et la Société de Saint-Vincent de Paul occupaient partiellement les lieux, mais la Fabrique souhaitait louer les espaces disponibles dans le but de générer des revenus réguliers. Étant donné l'emplacement privilégié des deux bâtiments sur la rue Wellington et leur valeur historique, culturelle et sociale, la Direction de l'arrondissement souhaitait assurer leur vocation communautaire par le biais d'un projet transitoire. Les services d'Entremise ont donc été sollicités afin d'évaluer le potentiel d'un projet d'occupation transitoire à vocation communautaire afin de planifier sa mise en place pour le sous-sol de l'église, le presbytère ainsi que le terrain adjacent au presbytère.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Ce mandat a été l'occasion pour Entremise de travailler sur la question de la requalification des lieux de cultes sous-utilisés au Québec. Étant donné le contexte social bouillonnant du projet, ce mandat a permis à Entremise d'affiner ses outils de participation publique et d'activité de codesign avec une multitude d'acteurs du quartier provenant de différentes sphères d'activités.



ANCIEN ONF

Étude de faisabilité transitoire

Nom du projet

Étude de faisabilité de l'ancien Office national du film du Canada

Réalisation

printemps 2019

Client

Service du développement économique, Ville de Montréal

Mandat

La Ville désirait mettre une partie des espaces libres à disposition des acteurs culturels locaux pour une période transitoire, reconnaissant ainsi le besoin de développer des lieux qui favorisent la mise en place de collaborations durables entre les nouveaux arrivants et les communautés locales. Dans ce contexte, le mandat d'Entremise a consisté à évaluer le potentiel d'un projet d'occupation transitoire dans une section spécifique de l'ancien site de l'Office national du film du Canada (ONF) et à concevoir une stratégie pouvant s'intégrer aux différentes phases de requalification envisagées. Cette stratégie avait comme objectif d'enrichir la proposition globale de la Ville de Montréal pour l'acquisition du site, tout en révélant des usages porteurs pour le quartier et sa population. En développant une stratégie transitoire pour les bâtiments de l'ancien site de l'ONF, Entremise a identifié les avenues possibles dans une logique de planification immobilière itérative.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Ce projet nous a permis de structurer davantage nos rapports en prévision de la mise en place de projet d'occupation transitoire. Une fois de plus nous avons pu raffiner notre discours.



CITÉ-DES-HOSPITALIÈRES

Activation transitoire

Nom du projet

Cité-des-Hospitalières en transition

Réalisation

automne 2019 - hiver 2020

Client

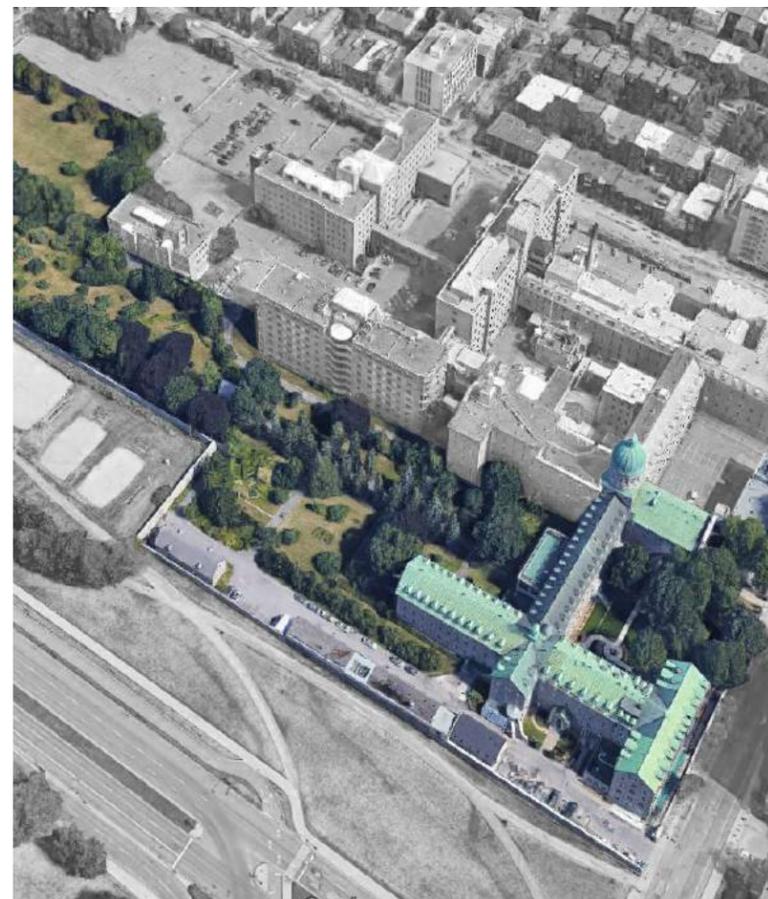
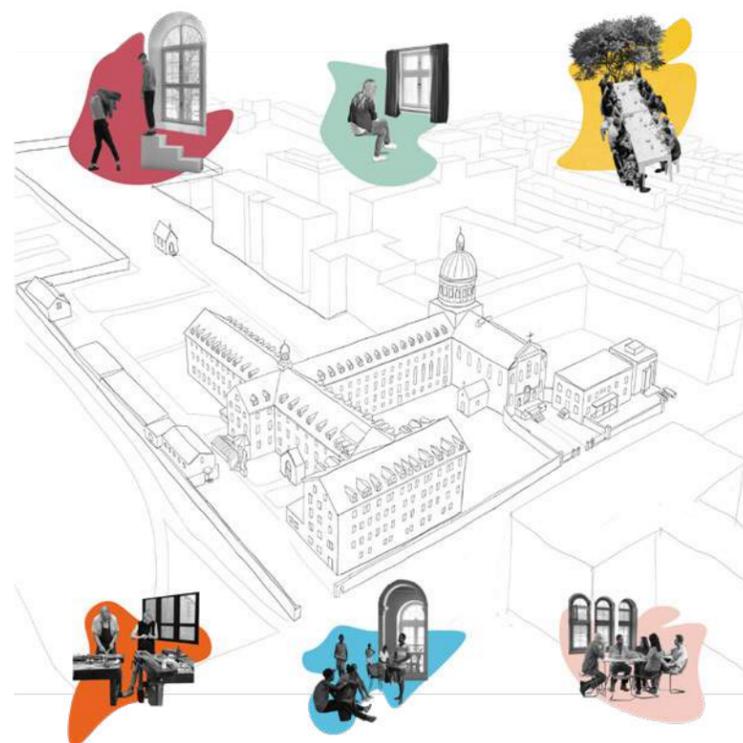
Service de la diversité et de l'inclusion sociale, Ville de Montréal

Mandat

En juin 2017, la Ville de Montréal a acquis le site de l'ensemble conventuel des Soeurs Hospitalières de Saint-Joseph. L'objectif de la Ville est d'y réaliser un projet de protection et de mise en valeur par la création d'un bien commun au service de la collectivité montréalaise. Afin d'amorcer la requalification du bâtiment, la Ville doit d'abord identifier les nouveaux usages qui se déploient sur le site ainsi que les usagers qui l'occuperont. En vue d'identifier et de préfigurer ces usages, la Ville a proposé de mettre une partie du bâtiment à la disponibilité d'acteurs associatifs pour une période transitoire afin de révéler le potentiel du lieu et de bâtir un projet durable et sensible aux principes fondamentaux du lieu. Le mandat d'Entremise visait donc à accompagner la Ville de Montréal dans la conception d'une stratégie d'occupation transitoire à la Cité-des-Hospitalières en identifiant les principes directeurs, en réalisant des activités de concertation avec les différents services de la Ville, en proposant un programme d'usages et un plan d'aménagement, un cadre d'occupation et de gestion et en réalisant un montage financier. Par la suite, Entremise a défini le processus de mise en oeuvre en concertation avec le Service de la diversité et de l'inclusion sociale, le Service des grands parcs, du Mont-Royal et des sports, le Service de la culture, l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal, le Service de la gestion et de la planification immobilière, la Division du patrimoine, le Musée des Hospitalières de l'Hôtel-Dieu de Montréal et les Religieuses Hospitalières de Saint-Joseph afin de permettre une occupation transitoire en 2021.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Pour Entremise, ce mandat a marqué un point tournant: il a représenté l'occasion de développer un projet transitoire d'envergure pouvant enrichir une vocation pérenne. Le mandat fut aussi l'occasion pour Entremise de mettre à profit son expertise en patrimoine afin d'ancrer la stratégie transitoire dans un contexte riche en histoire et en valeurs pour l'ensemble des Montréalaises et Montréalais.



ÎLOT DELI EN TRANSITION

Étude de faisabilité transitoire

Nom du projet

Îlot Deli en transition

Réalisation

janvier 2020 - décembre 2020

Client

Service de développement économique, Ville de Montréal

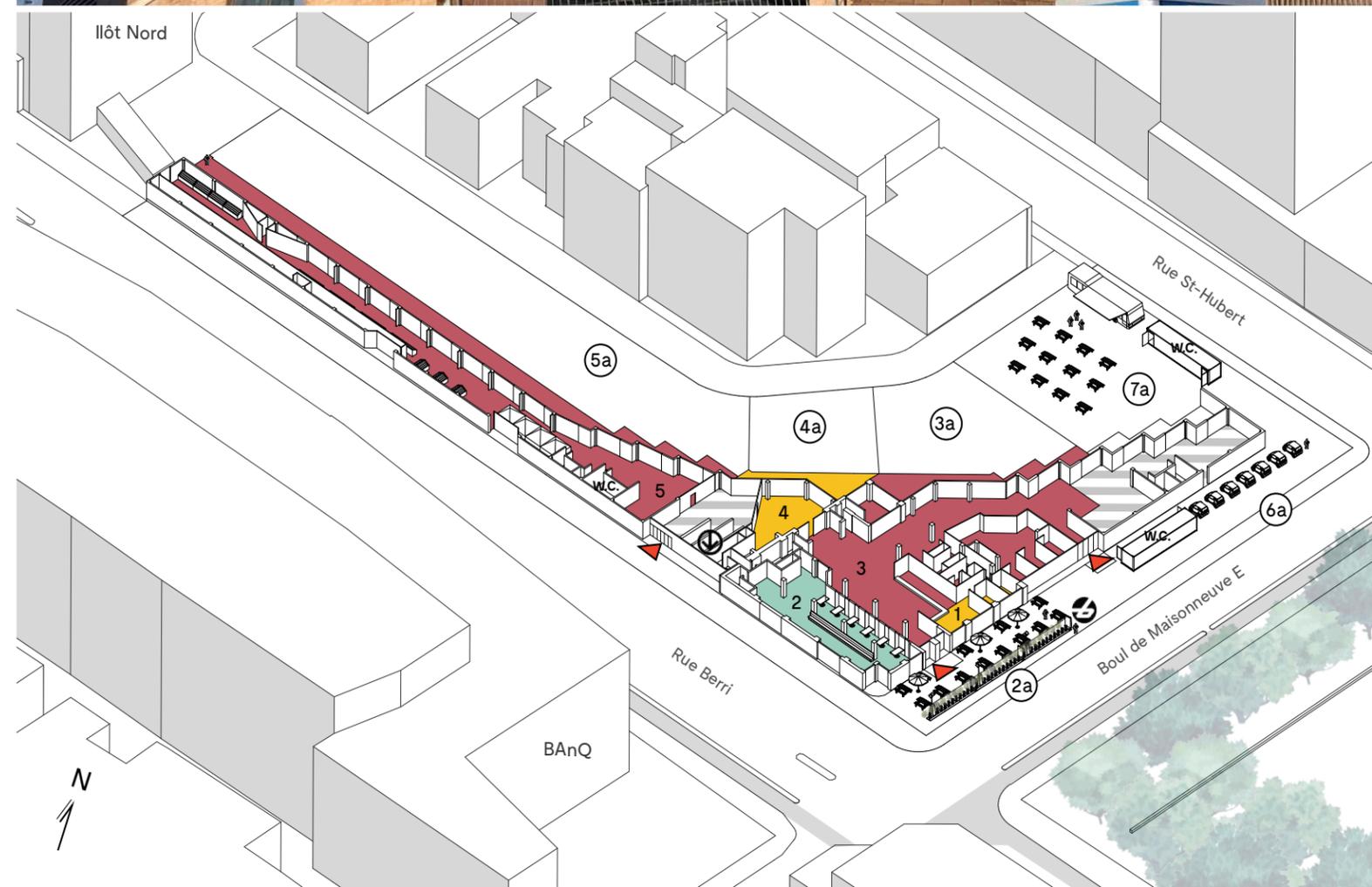
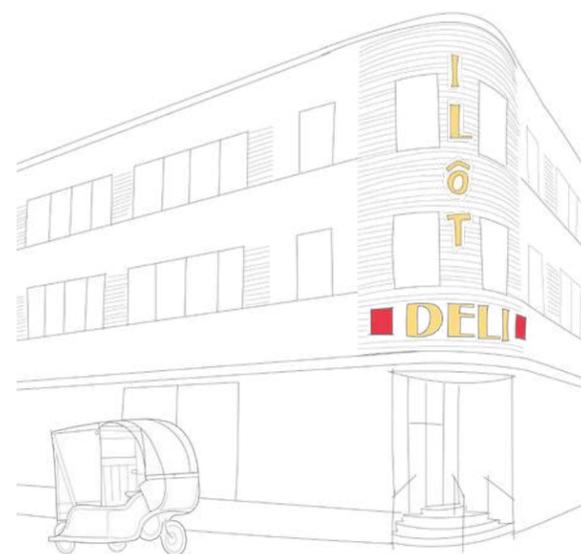
Mandat

L'ancienne gare d'autocars, récemment acquise par la Ville de Montréal, fera l'objet d'un important projet de développement immobilier mixte. La définition, le développement et la construction d'un tel projet pourraient prendre plusieurs années. Voilà pourquoi la Ville de Montréal souhaite utiliser cet espace-temps à bon escient. Une partie du bâtiment est actuellement occupée par le projet Colibri, un pôle d'expérimentation en mobilité regroupant différents partenaires locaux et métropolitains et la Coop Les valoristes, un organisme qui récupèrent les contenants consignés. La Ville souhaite donc évaluer, en synergie avec les occupations existantes, l'utilisation potentielle de l'ensemble des espaces inoccupés de l'ancienne gare. Pour ce faire, le Service de développement économique a mandaté Entremise afin de réaliser un dossier de projet d'occupation transitoire pour ce site. Sous le nom d'Îlot Deli, Entremise a proposé une stratégie d'occupation transitoire permettant de définir et structurer la vision élargie et le modèle d'un pôle regroupant des activités en mobilité, en alimentaire et en entrepreneuriat. Dans le cadre de ce mandat, Entremise a réalisé une cartographie des acteurs pouvant s'intéresser au projet, a recensé les opportunités de développement, a proposé un scénario d'occupation composé d'un phasage d'aménagement pour sa mise en œuvre et a effectué une proposition de faisabilité financière des travaux et de la gestion du projet transitoire. Cette proposition d'occupation transitoire a aussi été développée afin d'alimenter le projet de développement

immobilier pérenne piloté par la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM).

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Ce projet nous a permis de mettre de l'avant le rôle important du gestionnaire intermédiaire dans la réalisation de projets transitoires d'envergure. En effet, le gestionnaire intermédiaire permet de créer une synergie entre les occupants. Il facilite la location des espaces à un plus grand nombre d'occupants et diminue les démarches administratives pour les porteurs de projets intéressés.



COURTEPOINTE

Activation transitoire

Nom du projet

Courtepointe

Réalisation

commencé en juin 2020

Client

Société de développement Angus

Mandat

Dans le cadre de son projet de revitalisation du cœur de village du Vieux-Pointe-aux-Trembles, la Société de développement Angus (SDA) a mandaté Entremise pour la réalisation d'un projet d'occupation transitoire. Pour ce faire, Entremise a réalisé une cartographie des acteurs du secteur et une première analyse des besoins en contactant différentes parties prenantes de Pointe-aux-Trembles. Par la suite, nous avons développé une identité visuelle et graphique et avons ouvert l'espace transitoire Courtepointe situé au 12 009 Notre-Dame Est afin d'accueillir les porteurs de projets intéressés par l'espace ainsi que les pointeliers désirant partager leurs aspirations pour le secteur. Ce projet transitoire itératif a été développé afin d'offrir aux citoyens, aux organismes communautaires ou encore aux commerçants «en devenir» un espace pour tester et structurer leurs projets. Un appel à projets a été lancé afin de débiter l'occupation en 2021. Ces espaces sont offerts sans recherche de profit, dans le but de développer des partenariats avec la collectivité pointelière et donner un coup de main aux porteurs de projets. En parallèle, l'occupation du 12 009 Notre-Dame Est est aussi l'occasion d'alimenter le projet de développement immobilier pérenne de la SDA en recueillant les besoins et désirs des citoyens.

Relation entre le projet et l'évolution d'Entremise

Ce mandat fut l'occasion pour Entremise de mettre en œuvre le concept d'occupation transitoire en partenariat avec un promoteur immobilier privé issu de l'économie sociale dans une zone où la densité urbaine est moins développée. De plus, ce projet a été l'occasion d'expérimenter le concept de bureau de permanence et de son référent. Il a aussi été l'occasion de créer de nouveaux outils de gestion et de communication nécessaires à sa réussite.



CRÉDIT PHOTO - OLIVIER BOUSQUET
ARTISTE MURALISTE - ROCIO PEREZ

01

MARCHÉ NOËL À COURTEPOINTE
CRÉDIT PHOTO - ELDAR HULSELJA

02



Une courtepointe, ça a une histoire, de la valeur, ça raconte quelque chose. C'est aussi le regroupement de plusieurs éléments distincts qui forment un tout cohérent. Une courtepointe, c'est chaleureux, c'est invitant, c'est «tissé serré».

ESPACE VILLE AUTREMENT

Activation transitoire

Membres fondateurs



Suite à une collaboration fructueuse avec le Collectif Villes Autrement (CVA) de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) concernant l'analyse d'impact du Projet Young, le Collectif, UQAM et Entremise ont développé un nouveau projet de laboratoire transitoire commun qu'est l'Espace Ville Autrement (EVA). Soulignons qu'EVA a été réfléchi afin d'incarner le premier jalon vers la réalisation d'un réseau d'occupations transitoires au centre-ville de Montréal: le Réseau Ville Autrement.

Situé au 201 rue Sainte-Catherine Est, ce local de l'UQAM vacant depuis 1997 a ouvert ses portes en 2020 et accueille actuellement des entreprises et organismes dans le domaine de la recherche, du patrimoine, de l'architecture et de l'urbanisme: la coopérative en patrimoine Passerelles, Architecture sans frontières Québec, le Collectif Villes Autrement, L'OEUF Architecture et Entremise.

Ainsi, 2019 et 2020 ont été l'occasion de planifier le déménagement, l'accueil des nouveaux locataires ainsi que de consolider le modèle de gouvernance de ce projet

en cogestion avec les occupants. Les membres fondateurs (UQAM, Entremise et CVA) ont aussi précisé la vision, la mission et les objectifs d'Espace Ville Autrement en prenant soin de consulter les occupants.

2020 fut aussi une étape importante, car nous avons réalisé des travaux d'aménagement pour l'espace ainsi que pour le développement du projet qui n'aurait pas été possible sans le soutien du Gouvernement du Québec, grâce au Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole (FIRM), à l'arrondissement Ville-Marie, grâce au Fonds de soutien aux organismes culturels œuvrant dans Ville-Marie, et grâce à PME MTL.

Concernant le Réseau Ville Autrement, mentionnons que ce projet est porté par le Collectif Villes Autrement en collaboration avec UQAM et Entremise et il ambitionne le développement d'un réseau d'occupations transitoires dans les bâtiments/locaux/espaces vacants localisés au centre-ville (dans le quadrilatère des rues City Councillors, De Lorimier, René Lévesque et Sherbrooke).

Partenaires financiers



ESPACE VILLE AUTREMENT

Un quartier général pour penser & fabriquer la ville autrement

Vision

En 2025...

L'Espace Ville Autrement (EVA) rassemble des praticiens, des chercheurs, des décideurs et des citoyens au sein d'un espace partagé transitoire. Ils forment un réseau d'acteurs engagés liés par une volonté d'œuvrer à l'aménagement d'espaces communs et à l'émergence de collectifs urbains, dans une perspective de « droit à la ville ». Point de rencontre et de confrontation d'idées, EVA fait converger des expérimentations et des démarches vers la création de nouveaux lieux d'appartenance à échelle humaine. Développés en coopération avec les collectivités, ces lieux favorisent le partage des connaissances et la mutualisation des ressources afin de permettre une plus grande participation à la fabrique de la ville.

Mission

Par la production de savoirs et le partage de connaissances et d'expériences, EVA accueille et soutient le développement de projets de mise en valeur et de requalification de lieux d'appartenance à échelle humaine.

Objectifs

PENSER

Un pôle de connaissance de l'aménagement et de l'urbanisme innovant

Espace de recherche

Inciter et stimuler la collaboration des chercheurs avec les professionnels et les non-professionnels de l'aménagement et de l'urbanisme pour produire, diffuser et transférer des connaissances sur les pratiques émergentes.

TRAVAILLER

Un lieu pour expérimenter et développer des projets

Espace de travail

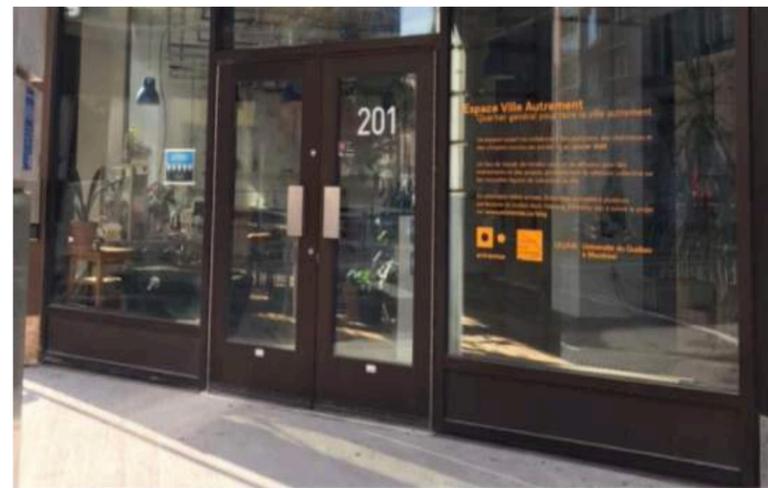
Développer des concepts et les expérimenter par la mise en œuvre de projets à échelle humaine en bénéficiant des expertises du réseau d'Espace Ville Autrement.

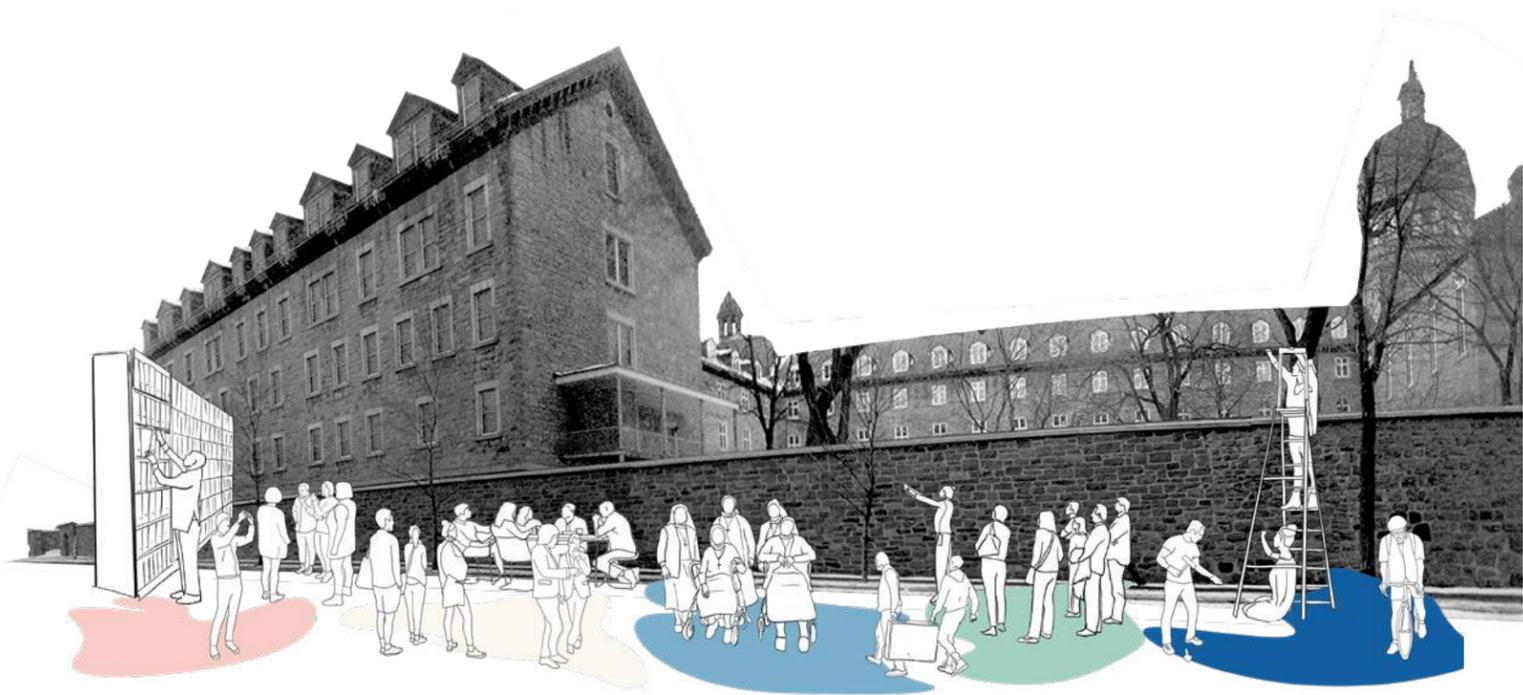
CONNECTER

Un espace de rencontre et d'échange sur des pratiques émergentes

Lieu de rendez-vous et d'événements

Réunir et mobiliser les acteurs d'une diversité de disciplines et d'horizons pour favoriser les synergies et le développement d'un réseau engagé dans la fabrique de la ville.





COLLABORATIONS, IMPLICATIONS & RAYONNEMENT

COLLABORATIONS & RENFORCEMENT

du réseau transitoire

Au cours des deux dernières années, Entremise a consolidé son réseau avec les acteurs du transitoire, de l'économie sociale et solidaire et de l'innovation en urbanisme grâce à de multiples collaborations montréalaises et internationales.

Collaboration et renforcement du réseau transitoire

- Année 2019, Montréal: développement du quartier général pour faire la ville autrement - l'Espace Ville Autrement, et préfiguration du Réseau Ville Autrement avec le Collectif Villes Autrement
- 27-31 mai 2019, Montréal: Première rencontre du programme de coopération et de partage international entre les acteurs de l'urbanisme temporaire et transitoire ERAFRICHE. Entremise a reçu les organismes Plateau Urbain et Communa pour une semaine de partage et d'échanges sur leurs pratiques
- 6 juin 2019, Montréal, Projet Young: Visite du collectif français Fait la ville qui est un groupement pluridisciplinaire proposant une approche innovante de l'urbanisme impliquant les habitants et les usagers dans la fabrication urbaine
- 18 juillet 2019, Montréal, Projet Young: Visite de l'Agence Intercalaire qui est une agence développant des projets d'occupation dans des espaces vacants en Belgique
- 8-12 août 2019, Montréal, Espace Ville Autrement: Partenariat avec le Festival Under Pressure qui a installé une exposition ponctuelle dans l'Espace Ville Autrement au 201 rue Sainte-Catherine Est
- 16 septembre 2019, Montréal, Espace Ville Autrement: Occupation transitoire d'Espace Ville Autrement par Fusion Jeunesse afin de former leurs futurs coordinateurs de projets travaillant avec les communautés autochtones

- 23-28 septembre 2019, Séoul: Mission d'étude sur les communs urbains et l'économie collaborative avec C.I.T.I.E.S. qui appuie la collecte, le partage et le transfert de connaissances et bonnes pratiques sur l'économie sociale au niveau international
- 10-20 octobre 2019, Paris: Participation à l'événement STUN Camp qui est un rassemblement sur les occupations transitoires et temporaires organisé par Yes We Camp et Communa. Cette expérience participative a permis de croiser créativité et expertise de projets
- 12 septembre 2019, Île-de-France: Seconde participation au programme de coopération et de partage international entre les acteurs de l'urbanisme temporaire et transitoire ERAFRICHE. Entremise et Communa visite Plateau Urbain en Île-de-France
- 4 novembre 2019, Montréal, Espace Ville Autrement: Projet de recherche transitoire avec l'Atelier de design urbain de l'UQAM donné par Sinisha Brdar
- Année 2020, Montréal: Rencontre avec Loco Montréal pour discuter des synergies entre la location de locaux disponibles pour les organismes communautaires de Montréal et l'usage d'espaces vacants
- 17 février 2020, Montréal: Rencontre avec La Pépinière pour discuter des synergies potentielles quant à nos projets communs
- 13 mars et 4 novembre 2020, Montréal: Rencontre avec Solon pour échanger sur les tiers lieux et la possibilité de créer de tels espaces
- 3 août 2020, Montréal: Rencontre avec MU concernant les potentiels partenariats dans la création de projets d'occupation transitoire
- 20 novembre 2020, Montréal: Développement d'un projet d'étude comparative bilatéral entre la France et le Québec avec l'organisme Plateau Urbain pour l'appel à projets de la 68e session de la Commission permanente de coopération franco-québécoise (CPCFQ)



C.I.T.I.E.S: MISSION D'ÉTUDE SUR LES COMMUNS URBAINS ET L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE SEOUL (2019)



C.I.T.I.E.S: MISSION D'ÉTUDE SUR LES COMMUNS URBAINS ET L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE SEOUL (2019)



ERAFRICHE: PROGRAMME DE COOPÉRATIVE ET DE PARTAGE INTERNATIONAL ENTRE LES ACTEURS DE L'URBANISME TEMPORAIRE ET TRANSITOIRE MONTRÉAL ET ÎLE-DE-FRANCE (2019)



ERAFRICHE: PROGRAMME DE COOPÉRATIVE ET DE PARTAGE INTERNATIONAL ENTRE LES ACTEURS DE L'URBANISME TEMPORAIRE ET TRANSITOIRE MONTRÉAL ET ÎLE-DE-FRANCE (2019)



OCCUPATION TRANSITOIRE D'ESPACE VILLE AUTREMENT PAR FUSION JEUNESSE AFIN DE FORMER LES FUTURS COORDONATEUR DE PROJETS TRAVAILLANT EN COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES (2019)



STUN CAMP: RASSEMBLEMENT SUR LES OCCUPATIONS TRANSITOIRES ET TEMPORAIRES ORGANISÉ PAR YES WE CAMP ET COMMUNA PARIS (2019)



STUN CAMP: RASSEMBLEMENT SUR LES OCCUPATIONS TRANSITOIRES ET TEMPORAIRES ORGANISÉ PAR YES WE CAMP ET COMMUNA PARIS (2019)



VISITE COMMUNA: AGENCE DÉVELOPPANT DES PROJETS D'OCCUPATION TRANSITOIRE DANS DES ESPACES VACANTS EN BELGIQUE MONTRÉAL (2019)

IMPLICATIONS

entrepreneuriales et citoyennes

Ayant à cœur la collectivité, l'équipe d'Entremise est impliquée dans diverses sphères de la société. Nous avons participé à la marche pour le climat, nous siégeons sur des comités afin de contribuer au développement de nos milieux de vie, nous sommes aussi invités à partager notre expertise dans les milieux universitaires et nous encourageons la relève lors d'activités d'accueil ou d'insertion professionnelle. Voici un aperçu de ces deux dernières années fortes d'implications entrepreneuriales et citoyennes de toutes sortes.

Implications entrepreneuriales et citoyennes

• 23 janvier 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, est jury pour le prix Jacques Dalibard d'ICOMOS Canada.

• 22 février 2019, Montréal: Notre directeur des aménagements, Philémon Gravel, est critique invité au cours Vers des quartiers durables du Professeur Daniel Pearl à la Faculté d'Aménagement de l'Université de Montréal.

14 mars 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson participe à la réunion de la commission Cadre de Vie de Culture Montréal.

23 mars 2019, Montréal: Entremise participe au forum citoyen «Secteur des Faubourgs - Aménagement» organisé par l'Office de consultation publique de Montréal.

26 mars 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, est panéliste lors de la Journée entrepreneuriat au féminin de l'Université TÉLUQ. Le panel porte sur les enjeux, difficultés et motivations de l'entrepreneuriat au féminin.

25 avril 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, est panéliste pour une activité portant sur l'innovation sociale à l'école primaire montréalaise Kells Middle School sur invitation de MedinaWorks.

17 mai 2019, Laval: Notre directrice générale, Mallory Wilson, est panéliste/participante lors d'une charrette ayant pour objectif d'alimenter la Ville de Laval dans ses réflexions entourant la

requalification du noviciat de Sœurs de l'Immaculée-Conception et du Séminaire des Missions Étrangères.

18 juin 2019, Montréal, Projet Young: Dans le cadre de la 1ère École d'été internationale «Ville, territoire, économie circulaire» de l'Université Libre de Bruxelles (ULB), des universités de Paris-Est et Genève et de l'Institut de l'environnement, du développement durable et de l'économie circulaire (EDDEC), 50 étudiants et professionnels internationaux ont visité le Projet Young - Laboratoire transitoire et ont rencontré les porteurs de projets.

9 juillet 2019, Montréal, Projet Young: Une vingtaine de jeunes de 14 à 17 ans, de la 3e à la 5e année du secondaire, ont visité l'équipe d'Entremise et les occupants du Projet Young - Laboratoire transitoire dans le cadre du Projet SEUR (Sensibilisation aux Études, à l'Université et à la Recherche) permettant à ces jeunes d'en apprendre plus sur différentes perspectives d'études et de métiers.

18 septembre 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, participe au comité des Montréalistes contribuant à alimenter les réflexions quant au design pour le nouveau MEM (Mémoires des Montréalais).

30 septembre 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, présente Entremise et son processus à Impact Entrepreneurs in Action for UN SDGs pour le volet «Clean water, Energy and Cities» à titre de conférencière.

20 septembre 2019, Montréal: Entremise s'engage pour une ville plus durable et solidaire en participant à la manifestation pour le climat organisée à Montréal.

Septembre à mai 2019, Montréal: Entremise contribue aux réflexions sur les enjeux du travail concernant la participation menée par les collectivités partout au Canada dans le cadre d'un laboratoire participatif - Evergreen Participation Lab, de Future Cities Canada.

30 octobre 2019, Montréal: Notre directrice générale, Mallory

PARTICIPATION
AU 2E RENDEZ-
VOUS «PRIORITÉ
ÉCONOMIE -
MONTRÉAL-NORD»
ORGANISÉ PAR
LA TABLE DE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE
MONTRÉAL-NORD
(2019)



• Wilson, est conférencière invitée pour un cours à l'école de design de l'Université Concordia afin de parler de son parcours professionnel.

11-12 novembre 2019, Québec, Assemblée nationale: Lors des Rencontres Actions jeunesse organisées par Force Jeunesse, Entremise a rencontré des élus et titulaires de charge publique, afin de discuter avec eux des enjeux de la ville d'aujourd'hui, de les sensibiliser au potentiel des projets transitoires et d'identifier les possibilités de collaboration.

7-9 Novembre 2019, Toronto: Entremise a participé au Future Cities Canada Summit.

27 novembre 2019, Montréal: Francis Lacelle, architecte et directeur au développement des projets chez Entremise, participe au 2e Rendez-vous «Priorité économie - Montréal-Nord» organisé par la Table de développement économique Montréal-Nord.

Années 2019-2020, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, collabore au Participation Lab de Evergreen afin de développer collectivement avec les autres participants des solutions pour faciliter la participation portée par la collectivité pour l'ensemble du Canada.

Année 2020, Montréal: Notre chargée des communications, Marie-Josée Vaillancourt, participe à plusieurs rencontres du Comité orientations stratégiques et communications pour Les amis de la montagne.

3 mars 2020, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, participe au 4 à 7 de la relève de la Fondation du Grand Montréal portant sur les objectifs de développement durable (ODD) afin de partager notre expertise du transitoire.

8 mai 2020, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, présente un panel sur la théorie du changement lors d'ateliers réalisés par Impact 8.

20 juillet 2020, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, participe au panel de la première session des E-mergents d'ICOMOS Canada en présentant notre réalité entrepreneuriale du transitoire aux jeunes professionnels en patrimoine afin d'échanger sur leur réalité et les possibilités d'avenir dans le domaine.

9 septembre, Montréal: Notre directrice générale, Mallory Wilson, participe au panel «Perspectives ICC - Espaces de vie et de travail» organisé par La Piscine afin de présenter les potentiels du transitoire dans le développement de ce type d'espace.

8, 15 et 22 octobre 2020, Montréal: Notre directeur général adjoint, Philémon Gravel, anime des rencontres avec des artisans du patrimoine pour Héritage Montréal lors des Journées de la culture.

16 novembre 2020, Montréal: Entremise signe une lettre d'opinion, «Le site de l'hôpital Royal Victoria doit servir le bien commun», rédigée par la Coalition le Royal Vic pour le bien public pour que l'usage futur et la propriété de l'Hôpital Royal Victoria soient décidés et gérés de façon démocratique et écologique, et ce, au service du bien commun.



RENCONTRES ACTIONS JEUNESSE ORGANISÉES PAR FORCE JEUNESSE AFIN DE DISCUTER DES ENJEUX DE LA VILLE D'AUJOURD'HUI, DE LES SENSIBILISER AU POTENTIEL DES PROJETS TRANSITOIRES ET D'IDENTIFIER LES POSSIBILITÉS DE COLLABORATION (2019)



VISITE D'UNE VINGTAINE DE JEUNES DE 14 À 17 ANS, DE LA 3^È À LA 5^È ANNÉE DU SECONDAIRE POUR LE PROJETSEUR (SENSIBILISATION AUX ÉTUDES, À L'UNIVERSITÉ ET À LA RECHERCHE) QUI A PERMIS À DES JEUNES D'EN APPRENDRE PLUS SUR LE MÉTIER DES MEMBRE D'ENTREMISE (2019)



Activer les espaces vacants au service du bien commun

ÉCOLE D'ÉTÉ INTERNATIONALE «VILLE, TERRITOIRE, ÉCONOMIE CIRCULAIRE» DE L'UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES (ULB), DES UNIVERSITÉS DE PARIS-EST ET GENÈVE ET DE L'INSTITUT DE L'ENVIRONNEMENT, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE (EDDEC), 50 ÉTUDIANTS ET PROFESSIONNELS INTERNATIONAUX ONT VISITÉ LE PROJET YOUNG - LABORATOIRE TRANSITOIRE ET ONT RENCONTRÉ LES PORTEURS DE PROJETS (2019)



PANEL «PERSPECTIVES ICC - ESPACES DE VIE ET DE TRAVAIL» ORGANISÉ PAR LA PISCINE AFIN DE PRÉSENTER LES POTENTIELS DU TRANSITOIRE DANS LE DÉVELOPPEMENT DE CE TYPE D'ESPACE. CRÉDIT PHOTO - LA PISCINE (2020)

DIFFUSION & RAYONNEMENT

de la pratique

Bien intégrée à l'international, la pratique de l'occupation transitoire de bâtiments sous-utilisés est totalement innovante et moins développée à Montréal et au Québec. Voilà pourquoi Entremise a alimenté les réflexions, sensibilisé et contribué à sa diffusion et son rayonnement lors d'activités diverses.

Activités de diffusion et de sensibilisation sur la pratique du transitoire

- 30 janvier 2019, Montréal:
CONFÉRENCE sur l'urbanisme transitoire

Philémon Gravel, directeur des aménagements, présente la conférence «D'espaces vacants à espaces communs - l'Urbanisme transitoire et les nouveaux modèles de développement immobilier collectif à Montréal et ailleurs» à la Faculté d'aménagement de l'Université de Montréal.

- 14 Mars 2019, Montréal:
CONFÉRENCE sur l'occupation transitoire

Mallory Wilson, directrice générale, présente une conférence sur l'occupation transitoire, ses bénéfices et le projet pilote du Projet Young - Laboratoire transitoire aux Rendez-vous Maestria.

- 20 mai 2019, Montréal:
PANEL sur les projets transitoires

Entremise en collaboration avec MR-63 sont panélistes pour le forum Wellbeing Cities organisé par NewCities. Ils présentent le Projet Young lors du panel «Prototyping city space: case studies».

- 23 mai 2019, Montréal:
PANEL sur l'urbanisme transitoire

Entremise participe à un panel «Occuper l'espace: aménagement éphémère et urbanisme transitoire lors de C2 Montréal».

- 29 mai 2019, Montréal, Projet Young:
PANEL sur le patrimoine

Héritage Montréal et Entremise, avec la participation de Passerelles Coopérative en patrimoine, organisent une discussion lors du Printemps des débats qui avait pour titre «En 2019, qu'est-ce qui protège le patrimoine?»

- 6 août 2019, Montréal:
MOOC sur l'économie circulaire et le transitoire

En collaboration avec l'Institut EDDEC, Entremise contribue à l'élaboration d'une capsule pour un MOOC sur l'économie circulaire qui explique les aspects de l'économie circulaire dans un projet d'occupation transitoire.

- 30 août 2019, Montréal, Projet Young:
RENCONTRE officielle d'un élu

Entremise et les occupants du Projet Young ont la visite de Robert Beaudry, Conseiller de ville du district Saint-Jacques dans Ville-Marie, responsable du développement économique et commercial, de l'habitation et du design. Cette rencontre nous a permis de discuter de l'urbanisme transitoire et des enjeux liés aux espaces vacants à Montréal.

- 12 septembre 2019, Montréal:
REPORTAGE sur les usages transitoires

Mallory Wilson et Philémon Gravel, cofondateurs d'Entremise, parlent des espaces vacants et du potentiel des usages transitoires à Montréal lors d'un reportage «Donner vie aux locaux vacants» à Radio-Canada.

- 12 septembre 2019, Montréal:
PRÉSENTATION PUBLIQUE sur le transitoire

Entremise participe à la rencontre d'information sur l'avenir de la Cité-des-Hospitalières en présentant l'approche de l'urbanisme transitoire.

- 24 septembre 2019, Montréal:
CONFÉRENCE sur l'urbanisme transitoire

Philémon Gravel, directeur des aménagements, est conférencier invité lors du cours Enjeux contemporains en design d'intérieur de Marie Tremblay à l'Université de Montréal. Il présente la conférence «D'espaces vacants à espaces communs - l'Urbanisme transitoire et les nouveaux modèles de développement immobilier collectif à Montréal et ailleurs».

- 2 octobre 2019, Montréal:
PRÉSENTATION PUBLIQUE sur le transitoire

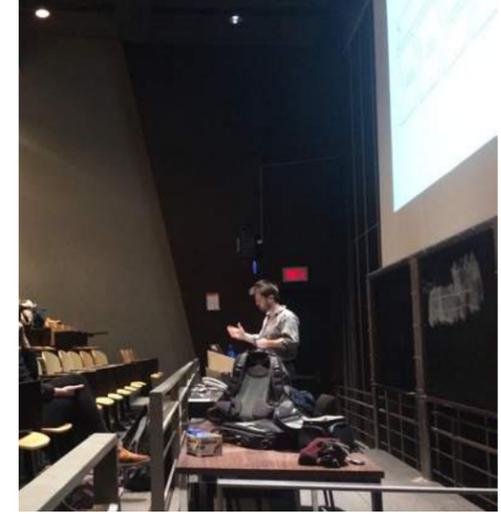
Entremise présente l'urbanisme transitoire lors des portes ouvertes et échanges d'idées sur l'usage des lieux de la Cité-des-Hospitalières.

- 28 novembre 2019, Montréal:
CONFÉRENCE sur les usages transitoires

Philémon Gravel, directeur des aménagements, présente «Projet Young, usage transitoire d'un bâtiment public» lors du panel «Réinventer la propriété et l'occupation des immeubles» au colloque Valoriser les bâtiments existants organisé par Écobâtiment.

- 25 mai 2020, Montréal:
PANEL d'information sur le potentiel du transitoire

Mallory Wilson, directrice générale, présente «L'occupation transitoire pour assurer le maintien de la propriété dans le domaine public et des usages au bénéfice de la collectivité» portant sur l'hôpital Royal Victoria et étant organisé par les Amis de la Montagne en compagnie de Sophie Mayes de la Société québécoise des infrastructures (SQI).



CONFÉRENCE À LA FACULTÉ D'AMÉNAGEMENT DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL (2019)



COLLOQUE «VALORISER LES BÂTIMENTS EXISTANTS» ORGANISÉ PAR ÉCOBÂTIMENT (2019)



PANEL « OCCUPER L'ESPACE: AMÉNAGEMENT ÉPHÉMÈRE ET URBANISME TRANSITOIRE LORS DE C2 MONTRÉAL (2019)



PRÉSENTATION PUBLIQUE SUR LES USAGES TRANSITOIRE LORS DE LA SOIRÉE D'INFORMATION SUR LA CITÉ-DES-HOSPITALIÈRES (2019)

- 10 juin 2020, Montréal:
PRÉSENTATION PUBLIQUE sur le potentiel transitoire

Dans le cadre des consultations publiques menées par la Société québécoise des infrastructures, la Table de quartier Peter McGill a invité Mallory Wilson, directrice générale d'Entremise, a présenté le potentiel du transitoire qui permet de redonner vie à notre patrimoine, tout en créant des espaces de travail partagés et participatifs pour les communautés.

- 9 juillet 2020, Montréal, Espace Ville Autrement:
ENTREVUE sur le potentiel transitoire

Mallory Wilson, notre directrice générale, réalise une entrevue avec Christa Smith de la Table de quartier Peter McGill afin de discuter du potentiel transitoire pour l'hôpital Royal Victoria permettant d'alimenter les réflexions de la Coalition pour l'avenir du Royal Vic.

- 14 juillet 2020, Montréal, Espace Ville Autrement:
RENCONTRE officielle d'une élue

Entremise et les occupants d'Espace Ville Autrement reçoivent la visite de Manon Massé, Députée de Sainte-Marie-Saint-Jacques pour Québec solidaire et porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de changements climatiques. Cette rencontre nous a permis de discuter de l'urbanisme transitoire, de présenter nos projets dans le comté électoral de Mme Massé et de discuter des enjeux liés aux espaces vacants à Montréal.

- 29 octobre 2020, Montréal:
ENTREVUE journalistique sur le transitoire.

Philémon Gravel, directeur général adjoint, réalise une entrevue avec le Journal Métro afin de présenter nos projets et l'approche transitoire pour l'article «Entremise: occuper et protéger les bâtiments vacants».

16 novembre 2020, Montréal:

- PRÉSENTATION sur les stratégies transitoires

Philémon Gravel, directeur général adjoint, présente «Stratégie transitoire en immobilier» dans le cadre du cours en aménagement du territoire au baccalauréat en urbanisme à l'Université du Québec à Montréal donné par Sylvain Lefebvre.

17 novembre 2020, Montréal:

- CONFÉRENCE-PANEL sur la mise en œuvre d'un projet transitoire patrimonial

Participation de notre directeur au développement des projets et architecte, Francis Lacelle, dans le cadre du colloque «Quel avenir pour les ensembles et les paysages patrimoniaux?» portant sur l'étude de cas «Derrière les murs: la Cité-des-Hospitalières de Saint-Joseph», organisé par l'Ordre des architectes du Québec en collaboration avec l'Association des architectes paysagistes du Québec.

11 novembre 2020, Montréal:

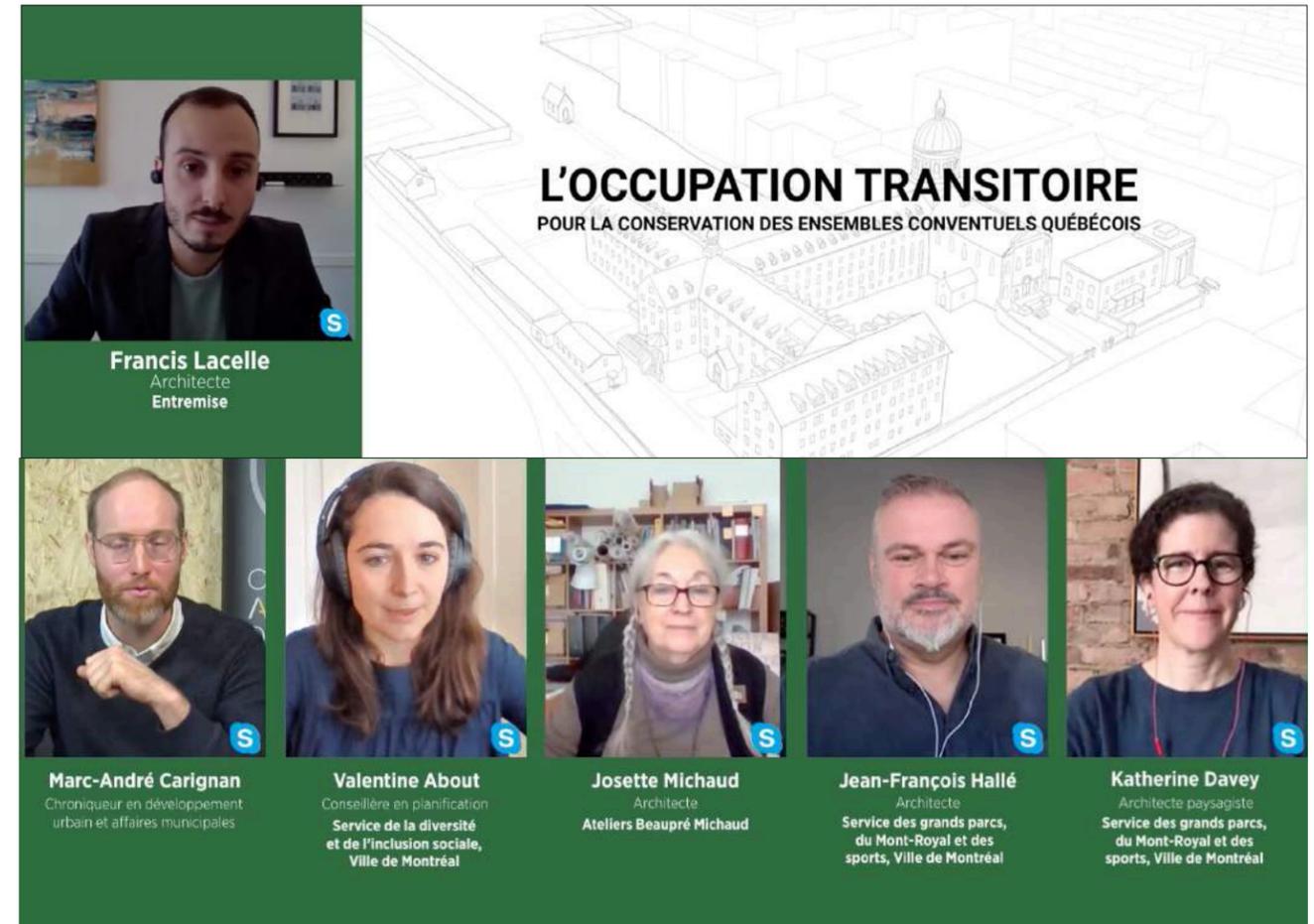
- ENTREVUE journalistique sur Entremise

Mallory Wilson, directrice générale, réalise une entrevue pour le Daybreak Montreal de CBC afin de parler d'Entremise et de l'occupation transitoire.

12 novembre 2020, Montréal:

- PANEL sur l'économie durable

Mallory Wilson, directrice générale, présente l'approche de l'occupation transitoire des bâtiments vacants comme levier de développement durable contre les changements climatiques ainsi que pour la relance économique des villes dans le cadre des conférences ODD (Objectif développement durable) organisées par la Fondation du Grand Montréal et l'Institut Mallet.



PRÉSENTATION DU VOLET TRANSITOIRE CONCERNANT LE PROJET DE MISE EN VALEUR DE LA CITÉ-DES-HOSPITALIÈRES DANS LE CADRE DU COLLOQUE DE L'ORDRE DES ARCHITECTES SUR LES BÂTIMENTS PATRIMONIAUX (2020)

Entremise: occuper et protéger les bâtiments vacants



LETTRE OUVERTE PORTANT SUR LE POTENTIEL DU TRANSITOIRE DANS LE JOURNAL MÉTRO RÉDIGÉE PAR NOTRE DIRECTEUR GÉNÉRAL-ADJOINT PHILÉMON GRAVEL. CRÉDIT PHOTO - JOURNAL MÉTRO (2020)

- 12 novembre 2020, Montréal: DÉBAT D'IDÉES sur les projets transitoires
Mallory Wilson, directrice générale, participe à un débats d'idées organisé par la Relève en urbanisme qui portait sur les pour et les contre du développement de projets transitoires dans la ville.
- 26 novembre 2020, Montréal: PRÉSENTATION sur les autres façons de faire de l'architecture
Philémon Gravel, directeur général adjoint, présente «Légitimer l'informalité en Architecture» par l'occupation transitoire dans le cadre de la 3e année du programme en architecture de l'Université de Montréal lors du cours de Olivier Lajeunesse-Travers.
- 9 décembre 2020, Montréal: PRÉSENTATION sur les potentiels partenariats selon le modèle transitoire
Philémon Gravel, directeur général adjoint, présente «Modèles inspirants et des partenariats» dans le cadre du programme de leadership de l'École nationale de théâtre du Canada lors du cours de Julie Marie.
- 19 décembre 2020, Montréal: FICHES THÉMATIQUES sur le transitoire
Publication de fiches thématiques portant sur l'occupation transitoire réalisées par le Collectif Villes Autrement et pour lesquelles Entremise a offert ses conseils.
- 20 décembre 2020, Montréal: LETTRE OUVERTE sur le potentiel du transitoire
Notre directeur général adjoint, Philémon Gravel écrit une lettre d'opinion, «Les bâtiments patrimoniaux vacants: une opportunité pour faire la ville autrement», portant sur l'approche transitoire comme un levier de conservation des bâtiments patrimoniaux vacants.



VISITE OFFICIELLE DE ROBERT BEAUDRY AU PROJET YOUNG (2019)



ENTREVUE DE LA TABLE DE QUARTIER PETER MCGILL SUR LE POTENTIEL TRANSITOIRE POUR L'HÔPITAL ROYAL VICTORIA AFIN D'ALIMENTER LES RÉFLEXIONS DE LA COALITION POUR L'AVENIR DU ROYAL VIC (2020)

Fiches thématiques autour des occupations transitoires



01

FICHES THÉMATIQUES SUR LE TRANSITOIRE RÉDIGÉES PAR LE COLLECTIF VILLES AUTREMENT EN COLLABORATION AVEC ENTREMISE (2020)



VISITE OFFICIELLE DE MANON MASSÉ À L'ESPACE VILLE AUTREMENT (2020)

PARTICIPATION À DES CONCOURS

Local

Pôle municipal | Vaudreuil-Dorion | lot 4 559 873, rue Émile-Bouchard

En 2019, la Ville de Vaudreuil-Dorion a lancé un concours d'architecture afin de développer un projet d'envergure sous forme de pôle municipal regroupant l'hôtel de ville, la bibliothèque, une place publique ainsi que le complexe aquatique. En collaboration avec l'équipe lauréate composée de Lapointe Magne et associés, L'ŒUF, Dupras-Ledoux, l'Équipe Laurence, NIPPaysage inc. Entremise avait pour mandat de développer une stratégie transitoire pour le site.



CRÉDIT PHOTO -
L'ŒUF ARCHITECTE
PROPOSITION
CONCOURS C40-
DE LA COMMUNE

International

Le C40 Cities Climate Leadership Group (C40) est un réseau mondial de métropoles engagées dans la lutte contre le changement climatique. C40 aide les villes à collaborer efficacement, à partager leurs connaissances et à mener des actions significatives, mesurables et durables sur le changement climatique.

C40 organise plusieurs activités annuelles dont le concours international «Reinventing Cities». Ce dernier vise à encourager la régénération urbaine neutre en carbone et à mettre en œuvre les idées les plus innovantes pour transformer des sites sous-utilisés en hauts lieux du développement durable et de la résilience afin de servir de vitrine pour les futurs développements.

«Reinventing Cities» | C40 | 987 rue de la Commune Ouest

En 2019, Entremise a d'abord participé à l'appel à projets «Reinventing Cities» en collaboration avec Pomerleau, Ivanhoé Cambridge, l'ŒUF, Gensler Architecture, ACDF architecture et Cogir Immobilier. L'équipe en place a proposé le projet Demain Montréal pour un site initialement sélectionné par la Ville de Montréal, au 987 rue de la Commune Ouest dans Ville-Marie (actuelle cour de voirie de la Commune), et a remporté le concours. Dans le cadre de cette collaboration, Entremise avait le mandat de développer une stratégie d'usage transitoire.

«Reinventing Cities» | C40 | 4000 rue Saint-Patrick

Par la suite, Entremise a coordonné la participation au concours «Reinventing Cities» 2020 qui portait sur le site et le bâtiment patrimonial industriel du 4000 rue Saint-Patrick dans l'arrondissement du Sud-Ouest. C'est donc avec nos collaborateurs; Civiliti, NOS Architectes Inc, ERA Architectes, Encore Heureux architectes, Conseil des métiers d'art du Québec, A3B, PRO-VERT SUD-OUEST, L.McComber Ltée, L2C Experts-Conseils Inc, EBC Civil Building Mining et Cameron Stiff que nous avons proposé un projet d'occupation transitoire pour requalifier ce site. Notre équipe est maintenant finaliste de la première phase du concours avec la proposition du projet COMMUN ACCORD.



CRÉDIT PHOTO -
CAMERON STIFF
POUR LE 400
SAINT-PATRICK,
ARONDISSEMENT
DU SUD-OUEST
POUR LE
CONCOURS C40
2021 «RÉINVENTER
MONTRÉAL»



CRÉDIT PHOTO -
L'ŒUF ARCHITECTE
PROPOSITION
CONCOURS
VAUDREUIL-
DORION

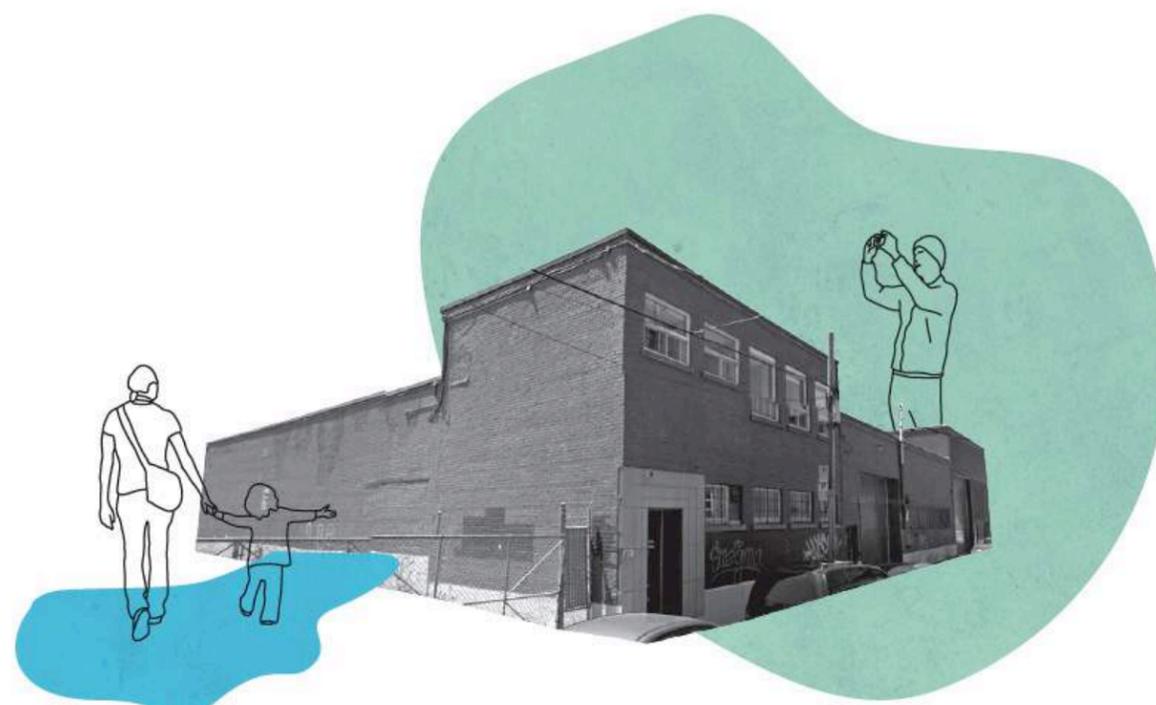


CRÉDIT
PHOTO - L'ŒUF
ARCHITECTE
PROPOSITION
CONCOURS C40 -
DE LA COMMUNE

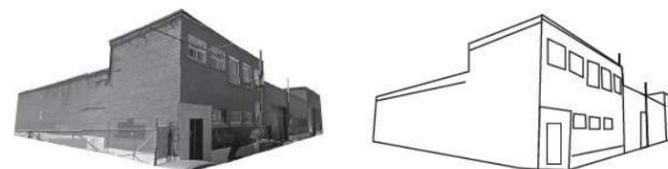
ÉVOLUTION DE L'IDENTITÉ VISUELLE

L'humain au coeur de nos projets

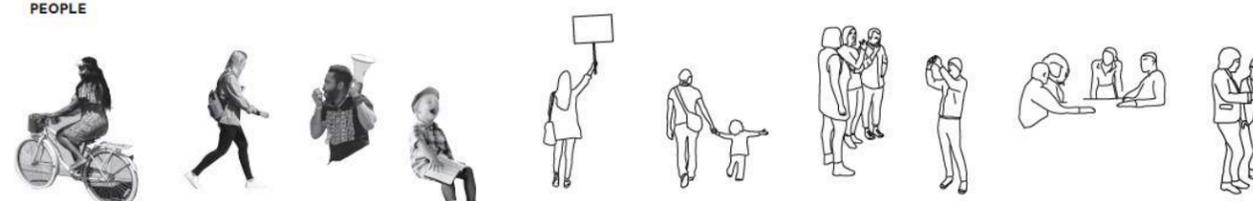
En 2019, nous avons raffiné notre identité visuelle afin de développer un langage, une couleur qui nous est propre et qui pourra s'appliquer dans tous nos projets à venir. Pour nous appuyer dans cette démarche, nous avons fait affaire avec la firme LOKI Design. Cette collaboration nous a permis de peaufiner le message que nous souhaitons transmettre à travers notre identité visuelle, notamment le fait que nous mettons l'humain au coeur de tous nos projets et que nous ancrons les occupations transitoires dans leur territoire d'insertion. Ainsi, les bases de notre langage graphique s'appuient désormais sur la représentation de bâtiments et de personnes parfois illustrés avec des lignes et parfois avec des photographies. Ces deux éléments sont liés par l'ajout de taches de couleur pour créer une composition globale illustrant le potentiel transitoire d'un espace dans son environnement d'insertion.



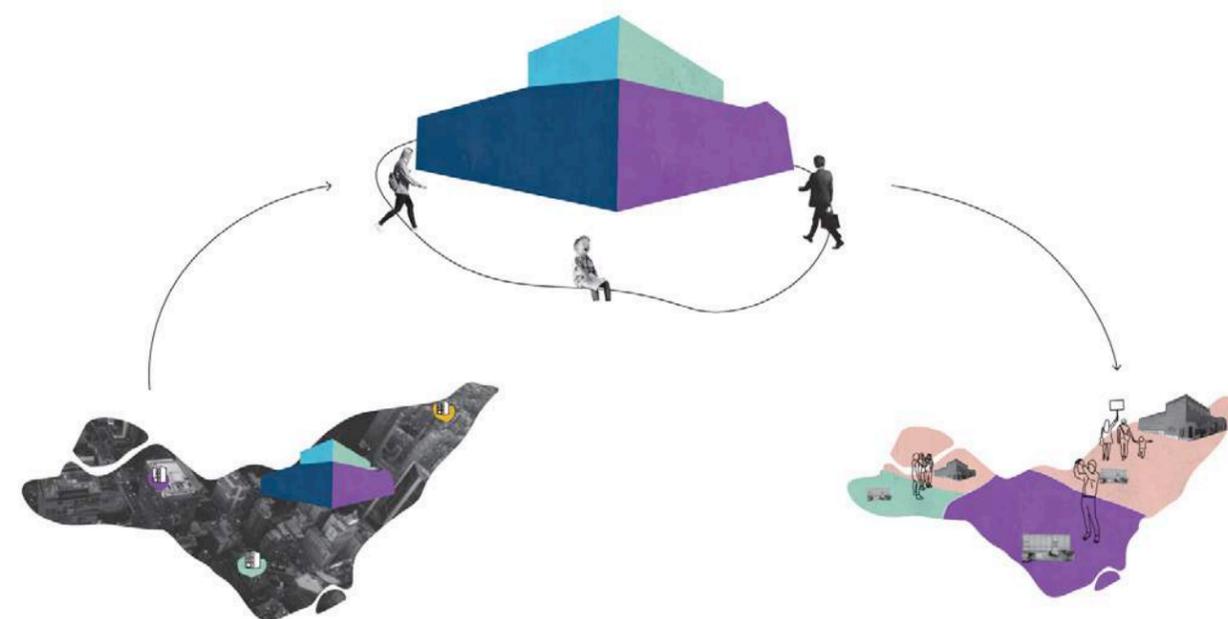
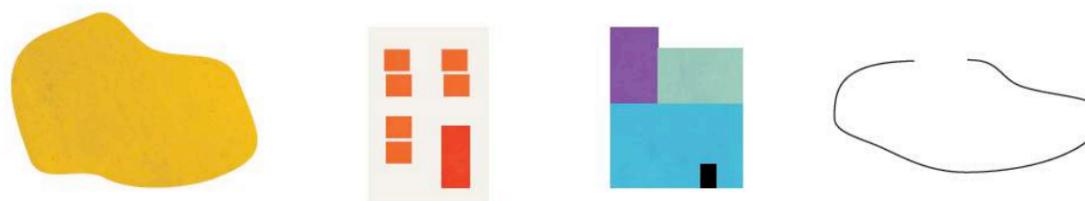
BUILDINGS



PEOPLE



GEOMETRIC SHAPES

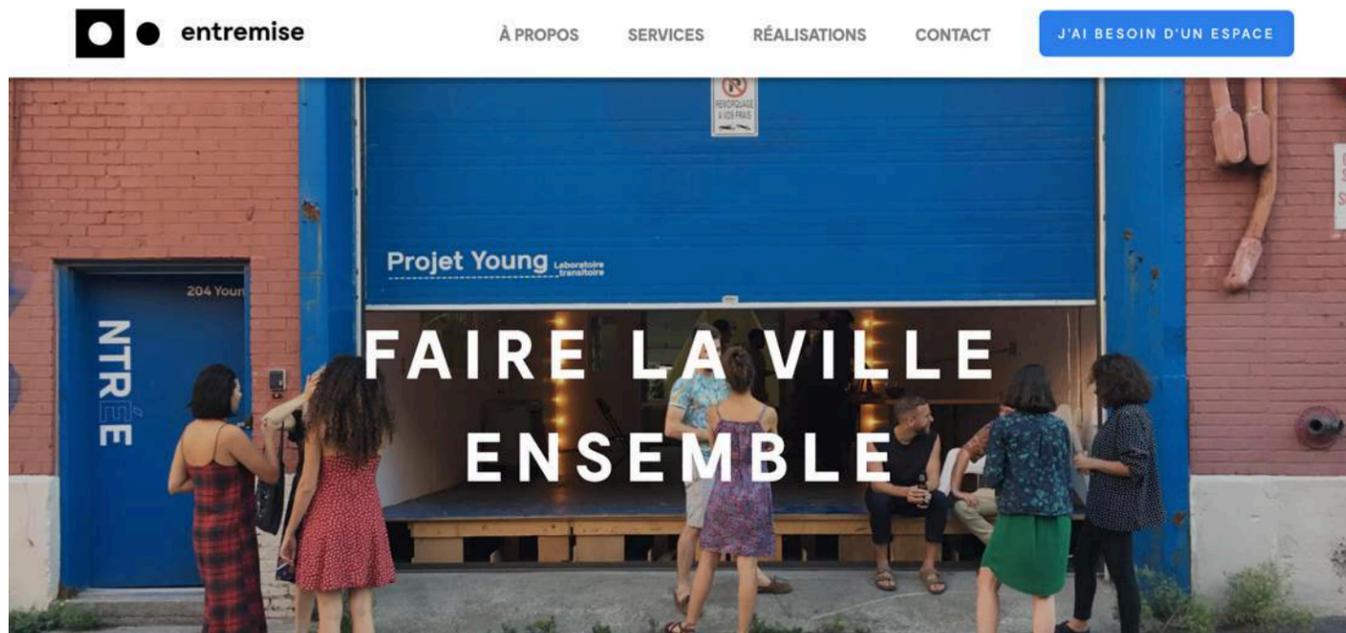


NOUVEAU SITE INTERNET

Pour mieux vous servir

Suite à la création de notre identité visuelle en 2019, nous avons entamé la refonte de notre site internet. Nous avons donc travaillé durant l'an 2020 afin de réaliser collectivement un site internet mettant en lumière nos valeurs, notre approche, notre mission, notre vision, notre équipe, nos projets et nos services. Cette nouvelle plateforme a aussi été l'occasion de créer une toute nouvelle infolettre et de mettre en ligne un formulaire de l'occupant permettant de collecter des données sur les besoins en termes d'espace pour les artistes, les organismes communautaires et les entrepreneurs sociaux.

N'hésitez pas à vous inscrire à notre [infolettre](#) pour vous tenir au courant de nos projets transitoires!



ENTREMISE

Entremise est un organisme d'économie sociale qui conçoit, met en oeuvre et opère des projets immobiliers collectifs aux côtés des acteurs publics, des propriétaires immobiliers et de la communauté.

Notre équipe dynamique et passionnée est composée de spécialistes en architecture, urbanisme, co-design, patrimoine et finance, pour une expertise en immobilier et aménagement durable, participatif et solidaire.

Revaloriser des bâtiments vacants ou sous-utilisés en créant des espaces de vie au service des collectivités, voilà ce qui nous anime.

À PROPOS

NOTRE MÉTHODOLOGIE TRANSITOIRE



La création d'un cadre pour l'occupation

Analyse, conception et développement d'une stratégie transitoire. Élaboration d'ententes d'occupation, sécurisation de l'espace et lancement d'un appel à candidatures pour les futurs occupants

La création d'actifs collectifs et autogérés

Animation de chantiers d'aménagement participatifs, développement d'une structure de gouvernance collective, accueil des initiatives locales et mise en place d'une méthodologie de mesure d'impact

La création de biens communs

Accompagnement du projet transitoire vers un projet immobilier pérenne collectif

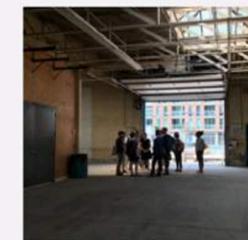
VOIR NOS SERVICES

NOS RÉALISATIONS

PUBLICATIONS



ÉTUDES



ACTIVATIONS



OCCUPATIONS



CONCOURS



VOIR TOUT

RÉSULTATS FINANCIERS

2019

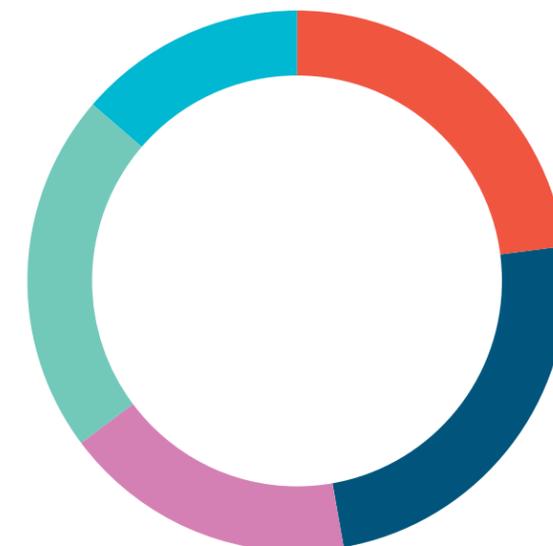
Revenus	% 2019	2019	2018
Revenus de service	23%	100,210.25 \$	166,618.40 \$
Revenus de consultations	0%	655.00 \$	-
Contributions locatives	24%	105,374.60 \$	48,041.77 \$
Autres apports privés et fondations	18%	76,957.52 \$	2,000.00 \$
Apports publics	22%	94,174.00 \$	8,448.00 \$
Apports en services et en nature	0%	(120.00) \$	6,913.00 \$
Subventions	14%	59,582.88 \$	187,258.20 \$
FIRM	14%	59,582.88 \$	22,500.00 \$
PME	0%	-	-
Ville de Montréal	0%	-	155,139.96 \$
ARC - COVID	0%	-	-
Autre	0%	-	9,618.24 \$
TOTAL	100%	436,834.85 \$	419,278.37 \$

Dépenses	% 2019	2019	2018
Frais d'exploitation & dépenses de projet		74,665.00 \$	136,564.00 \$
Sous-traitants	1%	4,644.00 \$	67,046.00 \$
Énergie	7%	27,794.00 \$	14,628.00 \$
Taxes foncières	6%	24,553.00 \$	19,297.00 \$
Entretien et réparation	1%	3,624.00 \$	1,662.00 \$
Aménagement intérieur	0%	1,269.88 \$	21,219.00 \$
Autres	3%	12,781.00 \$	12,712.00 \$
Frais internes		305,248.00 \$	288,085.00 \$
Salaires et avantages	59%	222,335.00 \$	251,545.00 \$
Frais professionnels	16%	61,942.00 \$	17,116.00 \$
Communications	1%	2,723.00 \$	3,257.00 \$
Fournitures de bureau	1%	4,706.00 \$	3,241.00 \$
Autres	4%	13,542.00 \$	12,926.00 \$
TOTAL	100%	379,913.00 \$	424,649.00 \$

Total **56,921.85 \$** **5,370.63 \$**

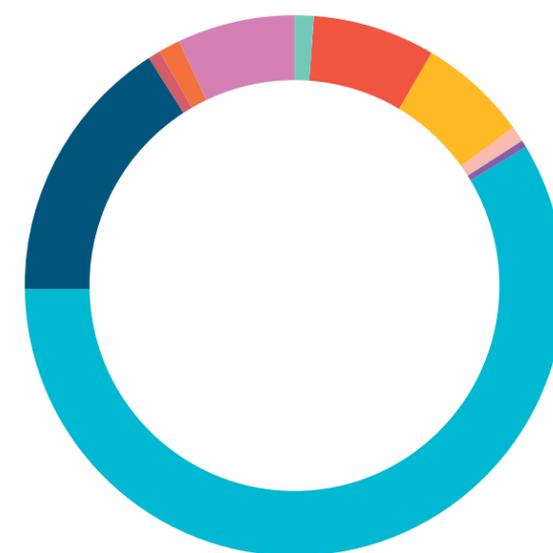
REVENUS

- Revenus de service - 22.9%
- Revenus de consultations - 0.1%
- Contributions locatives - 24%
- Autres apports privés et fondations - 17.6%
- Apports publics - 21.6%
- Subventions - 14%



DÉPENSES

- Sous-traitants - 1.2%
- Énergie - 7.3%
- Taxes foncières - 6.5%
- Entretien et réparation - 1.0%
- Aménagement intérieur - 0%
- Salaires et avantages 58.5%
- Frais professionnels - 16.3%
- Communications - 1%
- Fournitures de bureau - 1.2%
- Autres - 7%



RÉSULTATS FINANCIERS

2020

Revenus

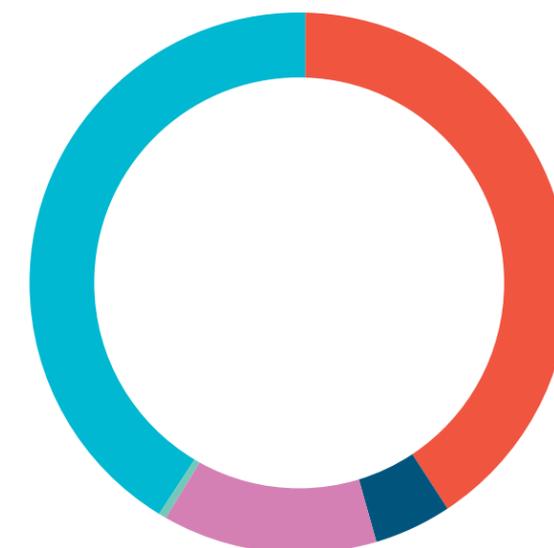
	% 2020	2020	2019
Revenus de service	41%	222,348.34 \$	100,210.25 \$
Revenus de consultations	0%	304.41 \$	655.00 \$
Contributions locatives	4%	24,475.00 \$	105,374.60 \$
Autres apports privés et fondations	13%	74,022.52 \$	76,957.52 \$
Apports publics	0%	-	94,174.60 \$
Apports en services et en nature	0%	1,176.00 \$	(120.00) \$
Subventions	41%	226,124.55 \$	59,582.88 \$
FIRM	12%	67,000.00 \$	59,582.88 \$
PME	5%	30,000.00 \$	-
Ville de Montréal	6%	30,533.80 \$	-
ARC - COVID	18%	98,590.75 \$	-
Autre	0%	-	-
TOTAL	100%	548,450.82 \$	436,834.85 \$

Dépenses

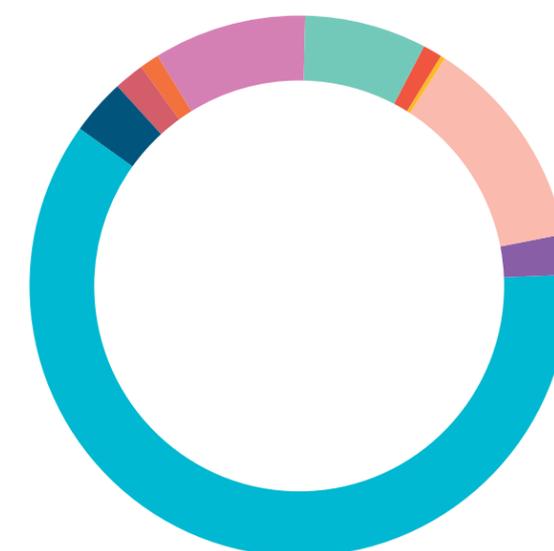
	% 2020	2020	2019
Frais d'exploitation & dépenses de projet		124,839.00 \$	74,665.00 \$
Sous-traitants	8%	35,550.00 \$	4,644.00 \$
Énergie	1%	4,061.00 \$	27,794.00 \$
Taxes foncières	0%	470.00 \$	24,553.00 \$
Entretien et réparation	13%	62,599.00 \$	3,624.00 \$
Aménagement intérieur	2%	10,610.00 \$	1,269.00 \$
Autres	2%	11,549.00 \$	12,781.00 \$
Frais internes		341,374.00 \$	305,248.00 \$
Salaires et avantages	61%	283,826.00 \$	222,335.00 \$
Frais professionnels	3%	15,573.00 \$	61,942.00 \$
Communications	2%	8,592.00 \$	2,723.00 \$
Fournitures de bureau	1%	4,881.00 \$	4,706.00 \$
Autres	6%	28,502.00 \$	13,542.00 \$
TOTAL	100%	466,213.00 \$	379,913.00 \$

Total **82,237.82 \$** **56,921.85 \$**

REVENUS



DÉPENSES



PERSPECTIVES D'AVENIR POUR 2021

Vers la démocratisation de l'occupation transitoire

L'année à venir est une année de défis, mais aussi d'opportunités qui pourraient mener à la mise en oeuvre de projets d'envergure tels que la *Cité-des-Hospitalières en transition* ainsi qu'Îlot Deli à l'ancienne gare d'autocars de la station Berri-UQAM. Peut-être pourrions-nous débiter l'occupation transitoire de ces espaces au bénéfice de la collectivité?

Bien que nos perspectives pour 2021 soient optimistes, nous sommes tout de même réalistes avec le contexte de pandémie mondiale. Nous souhaitons donc continuer à développer des projets transitoires, mais en orientant et en concentrant nos efforts autour de la première étape de notre théorie de changement : l'activation. Cette étape nous permet d'aller à la rencontre de propriétaires possédant des espaces vacants ou sous-utilisés afin de les initier à la pratique du transitoire et leur démontrer les possibilités d'occupation en misant sur les besoins des collectivités locales.

L'offre de service sera donc consolidée afin de permettre à un plus grand nombre de propriétaires de bénéficier de nos services d'évaluation d'immeuble en vue d'une occupation rapide, à faible coût et ancrée dans les besoins locaux. En recentrant nos services sur nos compétences acquises depuis les 5 dernières années, nous souhaitons assurer une plus grande stabilité aux fondements de l'organisme. Cela nous permettra d'établir les bases pour une meilleure croissance dans les années futures.

Bien que nous soyons convaincus que l'occupation transitoire soit un levier important pour la relance du centre-ville de Montréal, nous souhaitons aussi profiter de ce contexte particulier afin d'explorer d'autres possibilités géographiques hors de la zone métropolitaine et plus particulièrement auprès des municipalités aux prises avec des ensembles immobiliers patrimoniaux vacants et sous-utilisés. Nous travaillerons donc à démocratiser la pratique de l'occupation transitoire des espaces vacants à l'échelle de la province durant la prochaine année.

L'ensemble de ces démarches misant sur la création de cadres pour l'occupation transitoire poursuivront un même objectif: la démocratisation de la pratique du transitoire au bénéfice des collectivités. Une pratique innovante qui souhaite protéger notre patrimoine bâti et réduire notre impact environnemental par la reconversion de notre parc immobilier actuellement vacant ou sous-utilisé.



REMERCIEMENTS

Grâce à vous, la professionnalisation de l'occupation transitoire est possible!

À nos clients

Pour la confiance que vous nous portez

- Division du patrimoine, Ville de Montréal
- Service du développement économique, Ville de Montréal
- Service de la diversité et de l'inclusion sociale, Ville de Montréal
- Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM)
- Société de développement Angus
- Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social, Arrondissement de Verdun
- Evergreen Brickworks et le Civic Commons Participation Lab

À nos fournisseurs

Pour leurs merveilleux services

- Youssef Shoufan (photographe)
- LOKI Design (identité graphique)
- F&F Accounting and Tax Solutions
- APSV comptables professionnels agréés inc.

À notre conseil d'administration 2019 - 2020

Pour votre implication et vos bons conseils

- Sophie Tremblay, Présidente
- Marie-Anne Marchand, Vice-présidente et secrétaire
- François Ferland, Administrateur
- Laurent Lévesque, Trésorier
- Dinu Bumbaru, Administrateur
- Rym Baouendi, Administratrice
- Mallory Wilson, Administratrice
- Philémon Gravel, Administrateur

À nos ancien.e.s collègues 2019 - 2020

Pour tout ce que vous avez apporté à l'entreprise

- Louise Antoni
- Taïka Baillargeon
- Thiên Viêt Quan
- Corentin Mercier
- Caroline Johnson
- Marie Renoux
- Chloé Henri

À nos coachs et montors

Pour nous avoir aidés dans l'évolution et la croissance de notre entreprise

- Impact 8, Esplanade - David Santelli et Laurentia Perrin
- Innoweave, Fondation McConnell - Mélanie Bisson
- Social Innovation Learning Program, Fondation McConnell - Darcy Riddell et Chad Lubelsky
- Groupe Habitat Conseil Inc. - James McGregor
- Réseau M - Raymond Levac
- National - Gary Arpin
- The PNR

À nos précieux partenaires et collaborateurs

Pour souligner que, grâce à vous, la pratique du transitoire immobilier solidaire peut se développer et rayonner

Partenaires de mission

Pour soutenir dans le développement de nos projets et activités

- Fondation McConnell
- Caisse d'économie solidaire
- Fondation Bombardier
- PME MTL
- NOVAlex
- TIESS
- Héritage Montréal
- Culture Montréal

Partenaires de diffusion et de rayonnement

Pour nous donner l'occasion de sensibiliser le public quant à l'approche transitoire

- Faculté de l'aménagement de Montréal - Midi-conférence
- Atelier de design urbain de l'Université UQAM - Sinisha Brdar
- Conseil des Métiers d'Art du Québec - Rendez-vous -Maestria
- Institut EDDEC - MOOC sur l'économie circulaire
- Écobâtiment - colloque Valoriser les bâtiments
- Héritage Montréal - Printemps des débats

- NewCities - Forum Wellbeing Cities
- UQÀM.tv - Prix Étincelle
- C2 Montréal - Panel
- Actualités UQÀM - Pierre-Etienne Caza
- Le Devoir - Hélène Roulot-Ganzmann
- Les Affaires - Diane Bérard
- Radio Canada - Danny Braun
- Collectif - Martin Houle
- Journal de l'Est - Coralie Hodgson
- Journal Métro - Coralie Hodgson
- CBC Daybreak Show - Rebecca Ugolini
- Est Média Montréal - Sandra Sirois
- Jeune chambre de commerce de Montréal
- La Pépinière
- NATIONAL

Partenaires de projets, de concours et collaborateurs

Pour votre précieuse collaboration

- Gouvernement du Québec (FIRM)
- Arrondissement Ville-Marie
- Ville de Montréal
- MIS Maison de l'Innovation sociale
- UQAM - Service au collectivités - Marcel Simonneau
- UQAM - Service des immeubles - Alain Milette
- Service de la gestion et de la planification immobilière (SGPI)
- Ville de Montréal
- Arrondissement du Plateau Mont-royal
- Service de l'urbanisme et de la mobilité, Ville de Montréal
- Collectif Villes Autrement - Sylvain Lefebvre, Jeremy Diaz et Marie Réveillé
- Architecture sans frontières Québec
- Festival Under Pressure
- Fusion Jeunesse
- Écoscéno
- Passerelles
- L'OEUF
- Pomerleau
- Ivanhoé Cambridge
- Gensler Architecture
- ACDF architecture
- Cogir Immobilier
- Lapointe Magne et associés
- Dupras-Ledoux
- Équipe Laurence
- NIPPaysage inc.

- Tortue Têtue
- Chambre de commerce de l'Est
- Chambre de commerce de la Pointe-de-l'Île
- Arrondissement Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles
- Association des commerçants et professionnels du Vieux Pointe-aux-Trembles
- CDC de la Pointe
- Marché public du village de PAT
- PME Est-de-l'Île
- Civiliti
- NOS Architectes Inc
- ERA Architectes
- Encore Heureux architectes
- Conseil des métiers d'art du Québec
- A3B
- PRO-VERT SUD-OUEST
- L. McComber Ltée
- L2C Experts-Conseils Inc
- EBC Civil Building Mining
- Cameron Stiff

À nos partenaires internationaux

Pour alimenter notre pratique et nous aider à aller toujours plus loin

- Plateau Urbain
- Communa
- Agence Intercalaire
- Collectif Fait la ville
- STUN Camp
- Coopolis - Stefani Raab
- Institut for X
- Meanwhile space
- Yes we camp
- Free Riga
- C.I.T.I.E.S.
- Encore Heureux
- Alte Mu Impuls
- Hotel Pasteur - Sophie Ricard

À tous les élus qui nous ont soutenus et qui sont ouverts à cette nouvelle pratique de l'occupation transitoire solidaire

Pour nous aider à briser les plafonds de verres

